

Banco Argentino
de Desarrollo



MEMORIA

2022

ÍNDICE

[SEÑORES ACCIONISTAS](#)

[CARTA MARIANO DE MIGUEL](#)

[CONTEXTO](#)

[INDICADORES FINANCIEROS](#)

[GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO](#)

[EL BANCO](#)

[CIERRE](#)

[AGRADECIMIENTOS](#)

SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento de lo establecido por la Ley 19.550, sus modificaciones y el Estatuto Social, tenemos el agrado de poner en consideración de la Asamblea, la Memoria, el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados, Estado de Otros Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio, el Estado de Flujo de Efectivo y sus Equivalentes, Notas a los Estados Financieros y Anexos, Informe de los Auditores y el Informe de la Comisión Fiscalizadora, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022.

CARTA DE MARIANO DE MGUEL, PRESIDENTE DEL BANCO ARGENTINO DE DESARROLLO BICE

En el año del 30° aniversario de BICE, ratificamos el compromiso con el financiamiento al servicio de la producción nacional, la promoción de las exportaciones y la generación de empleo de calidad. Ejes del banco y también de las políticas productivas del Gobierno, que se propuso ordenar las variables macroeconómicas y, al mismo tiempo, sostener el nivel de actividad.

Estas definiciones permitieron que en 2022 la actividad industrial creciera 4,3% respecto a 2021¹, que la capacidad instalada se encuentre en 63,8%² y que las exportaciones de bienes alcancen el récord de USD 88.446 millones³.

En ese contexto, desde que asumí la presidencia del banco y, junto a todo el directorio, continuamos el camino iniciado en 2020 por el hoy secretario de Industria y Desarrollo Productivo, José Ignacio de Mendiguren. Una gestión que se propuso aumentar el volumen de financiamiento a las empresas con foco en el agredado de valor y el cambio estructural de la matriz productiva del país.

Como resultado, en 2022 los créditos crecieron 17% con respecto a 2021 -en valores ajustados por inflación- y la cantidad de pymes asistidas por BICE aumentó más del 50% con relación al último año. Los desembolsos vinculados a proyectos de inversión ascendieron a más de \$ 30.000 millones, lo que marca una suba de 40% con respecto al año anterior. Esta mejora estuvo liderada por las líneas de financiamiento con tasa bonificada por la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo para proyectos de ampliación y construcción de plantas, mejoras en procesos productivos, pymes que exporten a Brasil, eficiencia energética y empresas lideradas por mujeres.

Cabe destacar que esta tarea la realizamos en articulación con el Estado Nacional, las administraciones provinciales y municipales, el sector privado y las organizaciones sociales, con el objetivo de ser una herramienta para la promoción del desarrollo nacional, sostenible y con inclusión. Esto nos permitió:

- Lograr que el financiamiento a empresas lideradas por mujeres alcance a un total de casi 300 firmas por un monto superior a \$ 15.500 millones. Además de duplicar la participación de empresas

¹ Informe de Producción Industrial Manufacturero, Diciembre 2022, INDEC

² Capacidad Instalada, Diciembre 2022, INDEC

³ Intercambio Comercial Argentino, Diciembre 2022, INDEC

mujeres con respecto al total de la cartera, pasando del 8% al 17% (cantidad de empresas) en comparación con los datos al inicio del programa.

- Destinar más de \$ 7.500 millones en proyectos de eficiencia energética de pymes con un amplio alcance federal.
- Asistir a 80 municipios de todo el país con financiamiento por más de \$ 2.500 millones a través del programa de leasing destinado al sector público no financiero, con foco en desarrollo económico y productivo local y la mejora en la prestación de servicios públicos para los habitantes.
- Ser uno de los primeros bancos en poner a disposición los préstamos Crédito Argentino (CreAr) del Ministerio de Economía de la Nación, uno de los programas más grandes que se tenga memoria en la historia del país para financiar la inversión.

Otro de los aspectos destacados del año fue la contribución del banco al desarrollo exportador de las empresas y la generación de divisas para el crecimiento del país. En ese sentido, logramos un incremento en los créditos del 28% -en dólares- con relación al año anterior, a través de las líneas para pre y postfinanciación de exportaciones y el financiamiento para exportación a largo plazo o forfaiting.

Asimismo, participamos en la administración de fideicomisos de obras de infraestructura claves para el país. En esa labor, se destaca que desde 2022 somos administradores del fideicomiso FONDESGAS (Fondo de Desarrollo Gasífero Argentino), instrumento que será clave para la construcción del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner (GPNK). El proyecto permitirá ampliar en un 25% la capacidad del sistema de transporte de gas natural y ayudará a desarrollar la producción creciente en Vaca Muerta.

Y todo este aporte y crecimiento lo logramos sin descuidar la sustentabilidad financiera del banco. En 2022, la cartera irregular fue de 2,55% (diciembre), cifra considerablemente inferior al 8,6% de diciembre de 2019.

En el ámbito internacional, mantuvimos un fuerte vínculo con organismos multilaterales de financiamiento con el objetivo de compartir experiencias y potenciar el apoyo a los sectores productivos nacionales. Es esa línea, coorganizamos junto a ALIDE (Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo) y el Banco Provincia de Buenos Aires la “Tercera Reunión de Economistas Jefes de América Latina y el Caribe” y participamos de la “Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático COP27”.

Finalmente, mencionamos que en el año de conmemoración del 30° aniversario realizamos un trabajo de reafirmación de identidad institucional y decidimos sumar a BICE las palabras que mejor lo representan: Banco Argentino de Desarrollo BICE. Buscamos transmitir un mensaje claro, que nos identifique con nuestro rol y que destaque la contribución de la institución para la promoción del crecimiento del país y, fundamentalmente, que comunique su aporte en términos cualitativos, tanto por la capacidad de orientar la inversión como por la calidad de los proyectos que acompañamos.

El 2022 arrojó resultados positivos y una clara profundización de la misión estratégica de BICE. Para 2023, nuestro objetivo será continuar este camino y promover los proyectos que aporten al desarrollo económico y productivo del país, a través de finanzas sólidas y sustentables.

CONTEXTO

En un año caracterizado por el crecimiento del PBI, la creación de empleo, una balanza comercial positiva y el incremento casi total de los sectores de actividad, se destacó la industria por ser el sector que más contribuyó con el nivel general (1,1 p.p). Las industrias manufactureras presentaron en el acumulado enero-diciembre

de 2022 un incremento de 4,3% respecto a igual período de 2021⁴.

Este dato afianza el rol de BICE como banco de desarrollo enfocado en el financiamiento del cambio de la matriz productiva del país y el agregado de valor.

Contexto general

Luego de un 2021 de fuerte recuperación post pandemia, el 2022 fue un año marcado por una desaceleración generalizada a nivel global con la inflación más alta registrada en varias décadas. La guerra Rusia-Ucrania y el resurgimiento del COVID en algunos países afectaron a la actividad, al igual que el endurecimiento de las condiciones financieras en la mayoría de las regiones.

En Argentina, sin embargo, la actividad continuó su sendero de expansión: el PBI en el tercer trimestre presentó un crecimiento acumulado de 6,4% liderado por la inversión y se crearon más de 630 mil empleos netos respecto del año pasado.

El comercio internacional argentino presentó niveles récord en la historia con USD 88.446 millones exportados y USD 81.523 importados. El resultado comercial de 2022 superó los USD 6.900 y cerraría en terreno positivo por cuarto año consecutivo.

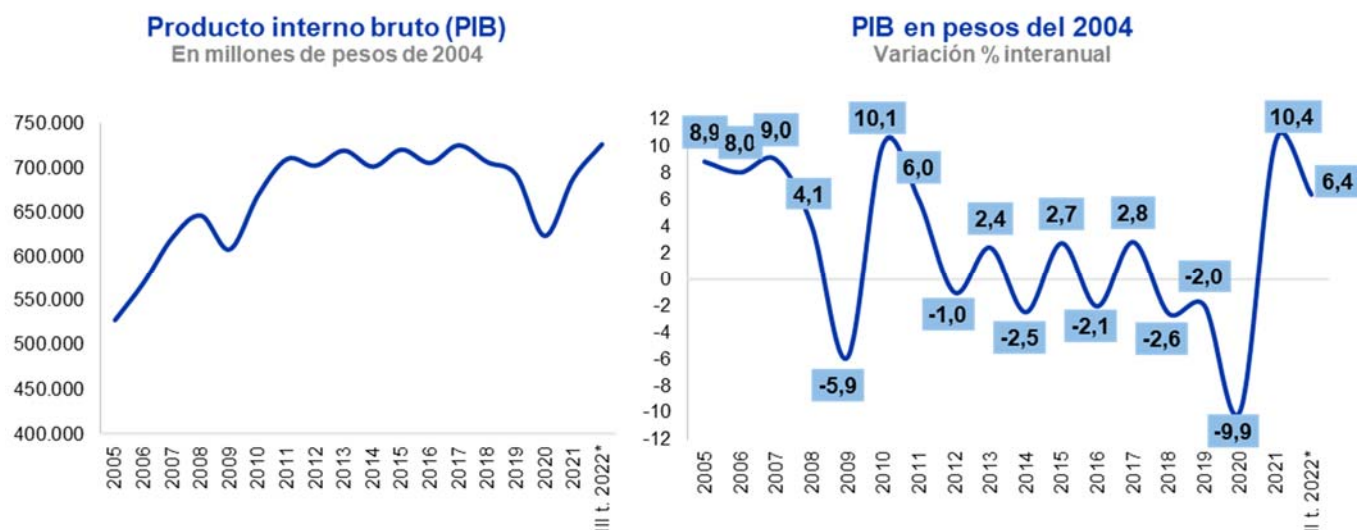
En la arista fiscal se continuó con el sendero de reducción del déficit iniciado en 2021 y se mejoró el financiamiento del Tesoro en el mercado de capitales: el 79% de las necesidades se cubrió en el mercado, reduciendo de esta manera la dependencia del financiamiento monetario del BCRA.

El principal desafío de la economía se mantuvo en el plano de la dinámica de precios, que se aceleró durante 2022 al igual que en la mayoría de los países.

Actividad y empleo

Luego de la recuperación posterior a la pandemia, la actividad continuó su sendero de expansión. En los primeros nueve meses del año el Producto Interno Bruto (PIB) presentó un crecimiento acumulado de 6,4% interanual (i.a.), dejando un arrastre para fin de año cercano al 6% i.a.

⁴ Índice de Producción Industrial, Diciembre 2022, INDEC



Fuente: BICE con base en INDEC.
* Datos acumulados al tercer trimestre.

Los datos al tercer trimestre confirmaron que todos los componentes del gasto presentaron variaciones positivas en términos reales. Por el lado de la demanda, el crecimiento estuvo liderado por la inversión (13,4%) y el consumo privado (10,7%). Ambos componentes fueron los que más aportaron al PIB. Las exportaciones se incrementaron 4% y el consumo público 3,2%, contribuyendo con 1,2 y 0,6 p.p, respectivamente.

	VARIACIÓN ACUMULADA (%), III TRIM. 2022	CONTRIBUCIÓN EN P.P.
PIB	6,4	6,4
Consumo privado	10,7	4,2
Consumo público	3,2	0,6
Inversión	13,4	3,4
Exportaciones	4,0	1,2
Importaciones	23,5	-3,0

Fuente: BICE con base en INDEC.

Por el lado de los sectores de actividad, todos -con la excepción de Agricultura, ganadería, caza y silvicultura- mostraron variaciones positivas hasta noviembre de 2022. Hoteles y restaurantes fue el sector que mostró mayor expansión en lo que va del año, con una variación de casi el 38% acumulado i.a., y el sector industrial fue el que más contribuyó al nivel general (1,1 p.p).

EMAE - SECTORES	VAR. % ACUM. ANUAL, NOVIEMBRE 2022	CONTRIBUCIÓN EN P.P.
Índice general	5,8	5,8
Agríc., ganad., caza y silv.	-2,7	-0,2
Pesca	3,3	0,0
Minas y canteras	13,7	0,7
Industria manufacturera	5,7	1,1
Electricidad, gas y agua	2,7	0,0
Construcción	6,1	0,2
Comercio	6,8	0,8
Hoteles y restaurantes	37,8	0,5
Transporte y comunicaciones	8,8	0,5
Intermediación financiera	0,6	0,0
Actividades inmobiliarias	5,2	0,6
Adm. pública y defensa	7,3	0,3
Enseñanza	4,4	0,2
Ss. sociales y de salud	1,3	0,0
Otras actividades de servicios	9,3	0,3

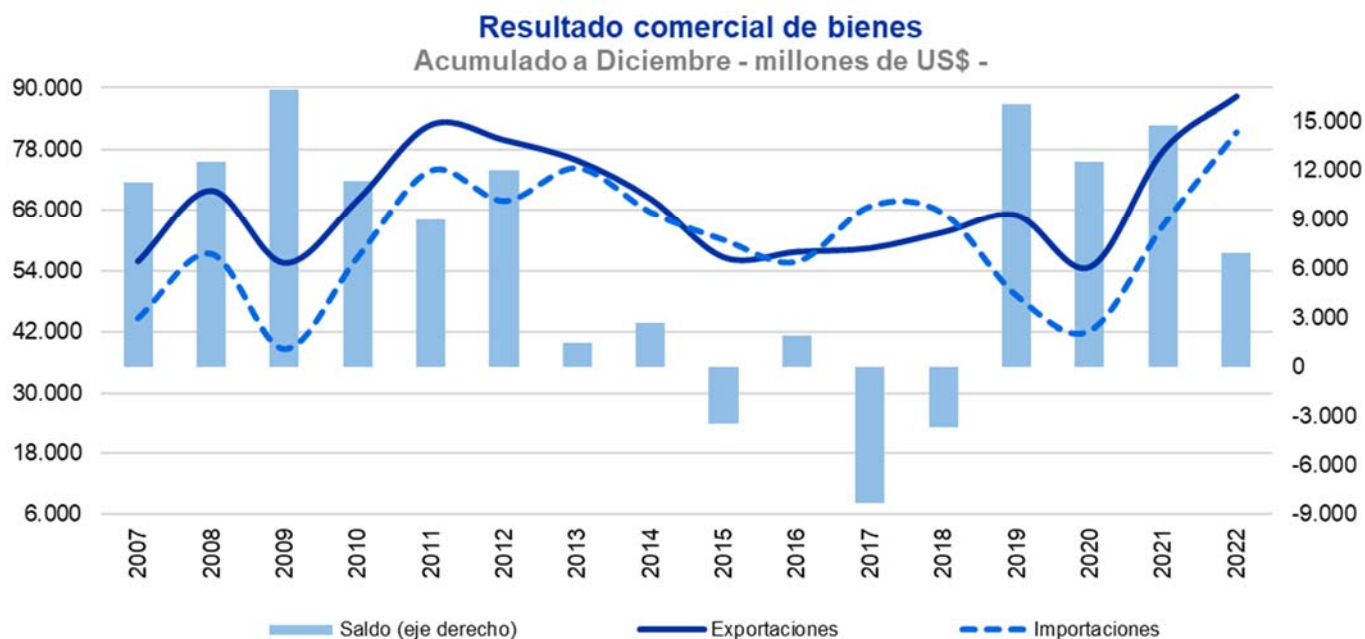
Fuente: BICE con base en INDEC.

El mercado de trabajo mostró una buena performance. En el tercer trimestre del año la tasa de desempleo registró una caída de más de 1 p.p. mientras que la tasa de empleo y actividad exhibieron aumentos de 0,9 y 1,3 p.p., respecto al mismo período del año anterior. A esto se suman sólidos datos del empleo registrado, aumentando hasta octubre durante 21 de los últimos 22 meses. Se generaron 626 mil empleos netos respecto al mismo mes del año anterior y se supera en casi 850 mil los empleos prepandemia. Nótese que el empleo privado también aumentó, generando 293 mil empleos netos (i.a.), más del 41% del empleo registrado generado. Además, el aumento se expresó en 11 de los 14 sectores productivos.

Sector externo

El intercambio comercial de Argentina en 2022 ascendió a USD 169.969 millones, comprendido por USD 88.446 millones en exportaciones y USD 81.523 millones en importaciones. Las cifras alcanzadas resultan inéditas para la historia comercial de nuestro país, superando, en el caso de las ventas al exterior, al récord registrado en 2011 (+6,6%) y en el caso de las compras al resto del mundo, al valor más alto de 2013 (+9,5%).

El resultado comercial del año superó los USD 6.920, constituyendo el cuarto año consecutivo con balanza comercial positiva. En los últimos cuatro años, el superávit comercial del país superó los USD 50.192 millones, una cifra superada sólo en el acumulado entre 2008 y 2012.



Fuente: BICE con base en INDEC.

Los principales destinos de exportación han sido los habituales: Brasil (14,3% del monto total), China (9,1%), Estados Unidos (7,5%), Chile (5,6%) e India (5,2%), mientras que las compras al exterior provinieron mayormente de China (21,5% del monto total), Brasil (19,7%), Estados Unidos (12,7%), Alemania (3,3%) y Bolivia (2,7%).

Las exportaciones respecto a 2021 crecieron un 13,5% debido a un incremento de 16,2% en los precios y una caída de 2,3% en las cantidades, mientras que las importaciones tuvieron un alza de 29% respecto al valor del 2021, fundamentalmente porque los precios crecieron un 16,3% y las cantidades un 11,0%.

Respecto a la balanza de pagos cambiaria, la variación de reservas internacionales por transacciones fue de USD 6.918 millones, la cual se explica por un superávit de USD 4.780 millones en la cuenta corriente cambiaria y de un saldo positivo de USD 2.106 millones en la cuenta financiera cambiaria. Asimismo, se observa un saldo de igual signo de USD 32 millones en la cuenta de capital cambiaria. El elevado superávit comercial permitió al Banco Central tomar una posición compradora en el mercado de cambios por más de USD 5.800 millones en todo el año⁵ que, sumado a los desembolsos de organismos internacionales⁶ por más de USD 4.300 millones netos, permitieron un incremento del 195% (USD 5.200 millones) en el resultado neto en la posición de reservas internacionales⁷ permitiendo cumplir con la meta de acumulación de reservas del acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI).

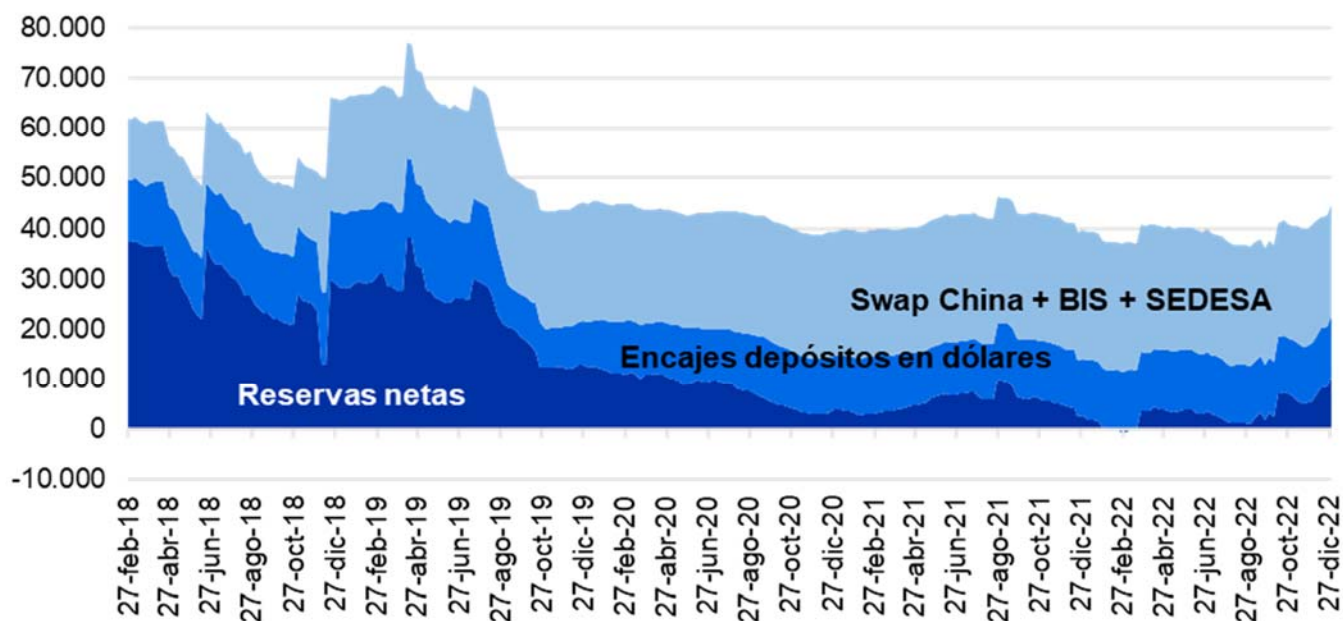
⁵ Este resultado se logró gracias a la implementación del "Dolar Soja 1 y 2" sin los mismos la posición del BCRA en el MULC hubiera pasado a ser vendedora.

⁶ La implementación del acuerdo de Facilidades Extendidas (EFF) con el Fondo Monetario Internacional (FMI) implementado a partir de marzo de 2022, tuvo en su primer año más desembolsos de fondos que los compromisos que debía cubrir el país. A su vez, se sumaron acuerdos con organismos multilaterales (BID y Banco Mundial) que también superaron a las cancelaciones pendientes.

⁷ Son las reservas netas ajustadas bajo la metodología del FMI. En la revisión del segundo trimestre del programa EFF con el FMI, se ajustó la meta acumulación de reservas y hubo modificaciones en el cálculo, ahora se toman en cuenta para el cálculo de las reservas netas todos los pagos realizados (incluyendo los intereses) al organismo.

Reservas del BCRA

Millones de US\$. Enero 2018 - diciembre 2022



Fuente: BICE con base en BCRA.

Fiscal y deuda pública

En el 2022 se continuó con el sendero de reducción del déficit iniciado en 2021, de este modo, los déficits fiscales primario y financiero, que en 2021 ascendieron a 3% y 4,5% del PBI respectivamente, en 2022 se lograron reducir al 2,4% y 4,2%. Esta mejora se dio gracias a un incremento real en los ingresos de 4,3% y a que los gastos primarios no tuvieron variación en términos reales -0,04%. Por último, cabe destacar que mejoró notablemente el porcentaje de financiamiento del Tesoro que se cubrió con el mercado local de capitales: mientras que en 2021 ascendió a 26%, en el 2022 se cubrió el 81% de las necesidades de financiamiento reduciendo de esta manera la dependencia del financiamiento monetario del BCRA.

BALANCE FISCAL DEL SECTOR PÚBLICO NACIONAL - INGRESOS Y GASTOS

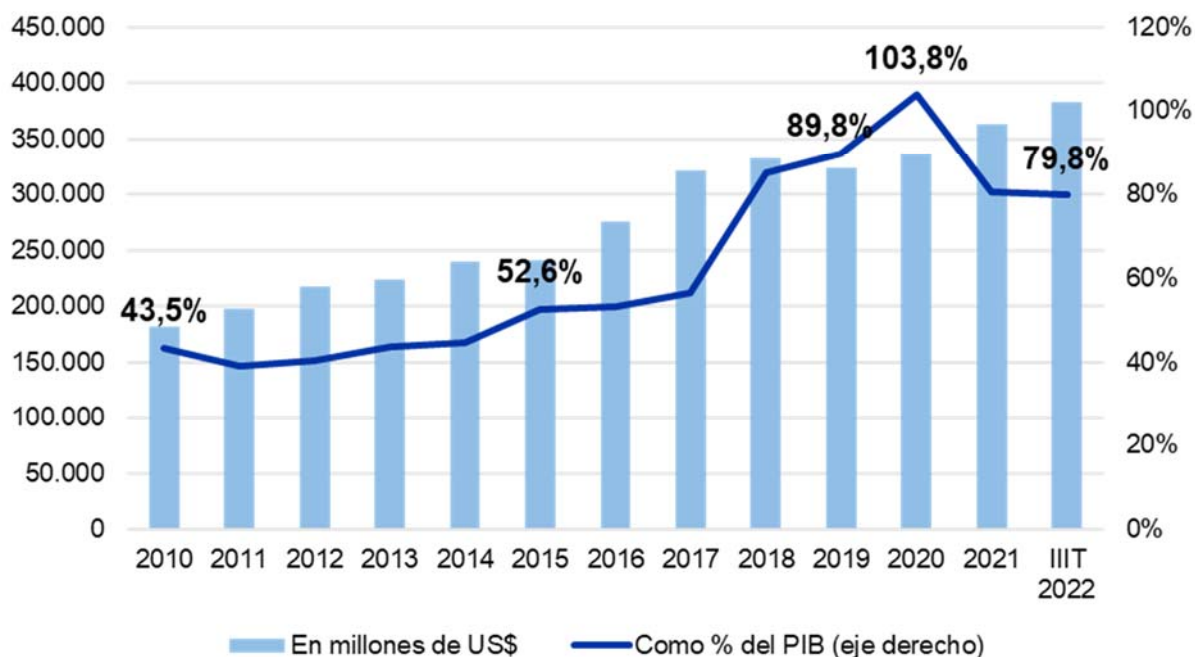
CONCEPTO	ACUMULADO DICIEMBRE DE 2022		
	EN MILES DE MILLONES DE \$	VARIACIÓN NOMINAL ANUAL (%)	VARIACIÓN REAL ANUAL (%)
Ingresos totales	14.854,2	75,7	4,3
Ingresos tributarios	13.426,4	78,8	3,8
Rentas de la propiedad netas	752,0	100,1	93,0
Otros ingresos corrientes	635,8	15,2	-34,4
Ingresos de capital	40,0	182,2	60,3
Gasto primario total	16.809,4	70,5	0,0
Gastos corrientes	15.477,0	68,1	-1,3
Gasto de capital	1.332,4	104,7	17,7
Resultado primario del SPNF	-1.955,1	38,9	-28,3
Intereses netos	1.493,0	118,2	23,0
Resultado financiero del SPNF	-3.448,1	64,8	-10,5

Fuente: BICE con base en Ministerio de Economía.

Con esta dinámica fiscal, al segundo trimestre de 2022 el Stock de Deuda Pública ascendía a USD 382.281 millones, es decir, unos USD 19.000 millones más que a finales de 2021. En términos del PBI hubo una caída desde el 80,6% de 2021 a 79,8% del tercer trimestre de 2022, lo cual se debió a que el PBI creció más de lo que se incrementó la deuda.

Deuda de la Administración Central

En millones de US\$ y porcentaje del PIB



Fuente: BICE con base en Ministerio de Economía.

Sistema financiero local

El sistema financiero local arroja altos indicadores de liquidez, mejor rentabilidad respecto al 2021, elevada capitalización y una mejor calidad de cartera.

Liquidez: los indicadores de liquidez del sector se mantuvieron en niveles históricamente elevados, alcanzando el 66% en moneda nacional y el 70% en total en el promedio enero-noviembre de este año.

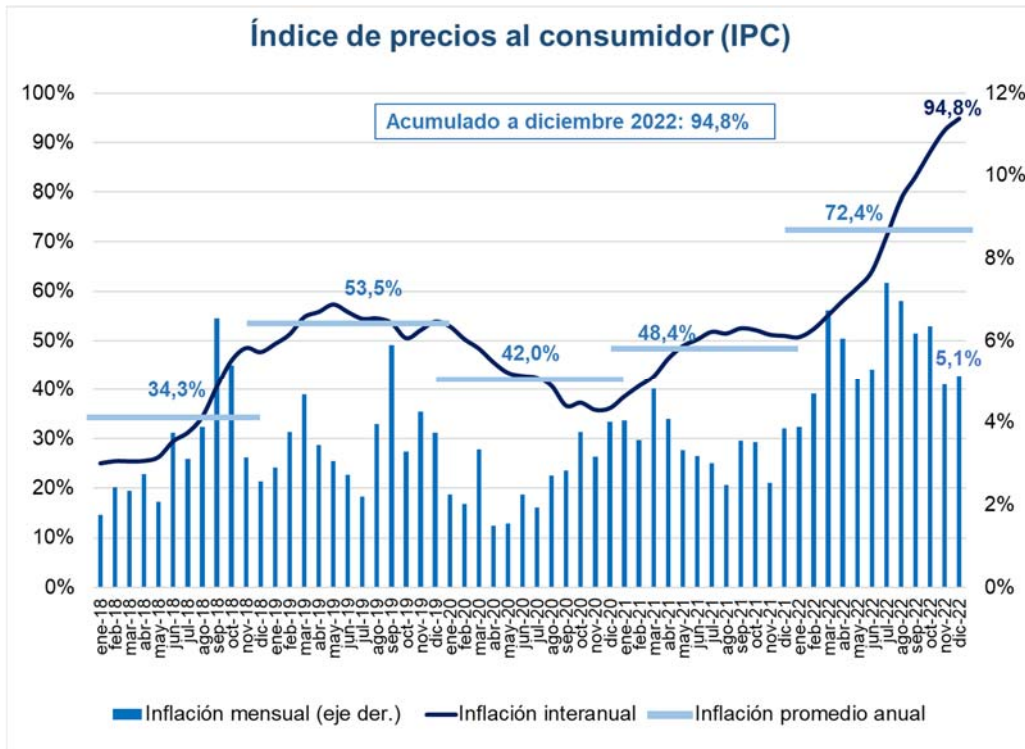
Morosidad: desde mediados del 2021 viene disminuyendo ininterrumpidamente, en promedio 3,4% entre enero y noviembre 2022, 26% menor al año anterior.

Rentabilidad: las entidades financieras en su conjunto devengaron ganancias a 1,3% del activo (ROA) y a 7,7% del patrimonio neto (ROE) entre enero y noviembre de 2022. Estos valores resultaron superiores a las del mismo período del 2021.

Capitalización: es elevada y se ha incrementado durante 2022, totalizando en noviembre 267% de la exigencia normativa en el período.

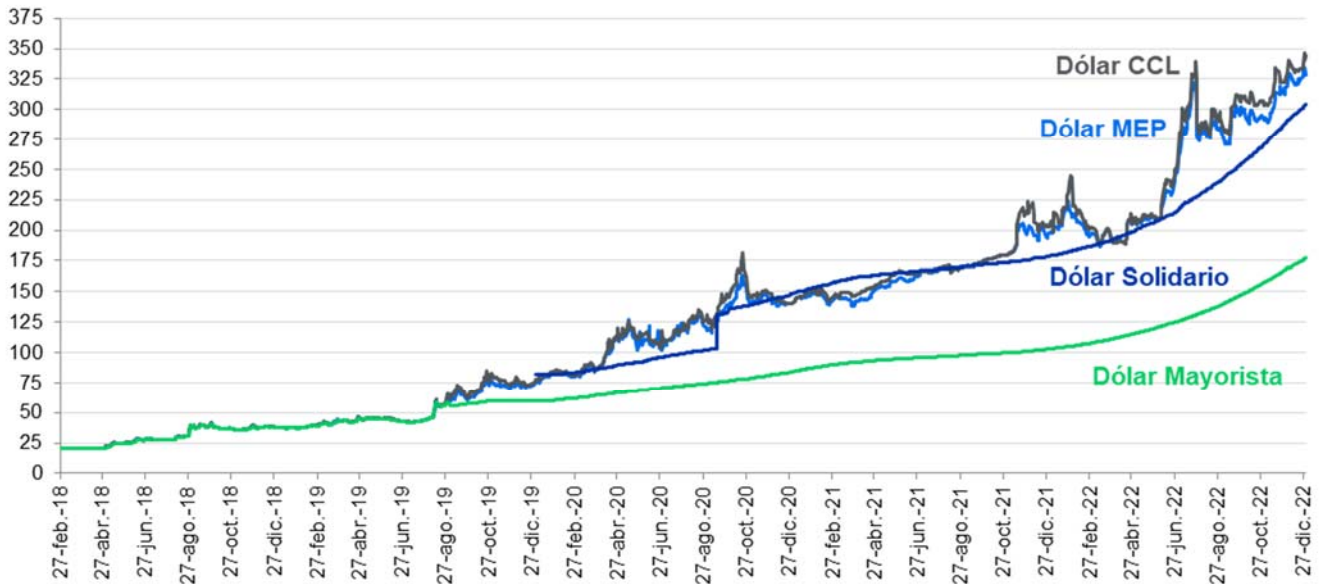
Precios y tipo de cambio

En un contexto de crecimiento de la actividad y como consecuencia factores tanto externos e internos, en el 2022 la inflación promedio anual fue del 72% i.a. Este incremento en los precios estuvo acompañado por una devaluación del peso que cerró el año en 72,4%.



Fuente: BICE con base en INDEC.

Tipo de cambio \$/US\$. Enero 2018 - Diciembre 2022



Fuente: BICE con base en BCRA y RAVA bursátil.

Brechas entre el tipo de cambio oficial y las diferentes cotizaciones



Fuente: BICE con base en BCRA y RAVA bursátil.

INDICADORES FINANCIEROS

Principales indicadores

El Patrimonio Neto del banco al cierre del mes de diciembre 2022 fue de \$ 63.439,68 millones, registrando un incremento del 1,13% respecto al año anterior ajustado por inflación.

- Los ingresos financieros son de \$ 81.968,69 millones al cierre de 2022, superiores en \$ 18.642,96 millones con respecto al total del año anterior ajustado por inflación, con un incremento del 29,44%.
- El nivel de desembolsos alcanzó los \$ 40.297,79 millones hasta diciembre. El nivel de préstamos otorgados del año 2022 con respecto al total del año 2021 es superior en 99% en términos nominales y un 17% en términos reales.
- La rentabilidad del banco (ROE) se ubica en un 0,68%.
- Los préstamos alcanzan a todas las economías regionales del país, siendo el 70% fuera del área Metropolitana.

Evolución del patrimonio neto y resultados

El Patrimonio Neto al cierre del mes de diciembre 2022 fue de \$ 63.439,68 millones, con un incremento del 1,13% respecto al año 2021.

EVOLUCION DE PATRIMONIO				
cifras en millones de pesos	dic-22	dic-21	Variación %	Variación Abs
Disponibilidades	30.407,53	15.783,05	92,66%	14.624,48
Títulos Públicos y Privados	76.210,24	102.258,46	-25,47%	-26.048,22
Préstamos	79.804,19	108.594,71	-26,51%	-28.790,52
Otros Activos	21.850,49	21.002,90	4,04%	847,59
Total Activos	208.272,45	247.639,12	-15,90%	-39.366,67
Depósitos a Plazo Fijo	81.579,78	110.918,86	-26,45%	-29.339,08
Oblig. por Interm. Fciera	57.354,59	68.233,46	-15,94%	-10.878,87
Oblig. Diversas	5.898,40	5.758,56	2,43%	139,85
Patrimonio Neto	63.439,68	62.728,25	1,13%	711,43
Total Pasivo + PN	208.272,45	247.639,12	-15,90%	-39.366,67

*Valores ajustados a la inflación * Valores Balance Temporal

En cuanto al Resultado Neto del Ejercicio, hasta diciembre 2022 BICE tiene ganancias netas por \$ 1.134 millones.

RESULTADOS

cifras en millones de pesos	dic-22	dic-21	Variación %	Variación Abs
Ingresos Financieros	81.968,69	63.325,73	29,44%	18.642,96
Egresos Financieros	-25.675,69	-22.777,34	12,72%	-2.898,35
Margen Bruto de Intermediación	56.293,00	40.548,39	38,83%	15.744,61
Ingresos Netos por Servicios	24,16	-404,27	-105,98%	428,43
Gastos	-16.910,97	-14.542,52	16,29%	-2.368,45
Otros Resultados	-649,95	418,12	-255,45%	-1.068,07
Resultado por la Posición Monetaria Neta (Ajuste por Inflación)	-34.012,93	-19.600,46	73,53%	-14.412,47
Impuesto a las Ganancias	-4.032,31	-3.877,26	4,00%	-155,05
Resultado Integral Total	711,00	2.542,00	-72,03%	-1.831,00

**Valores Balance Temporal *Valores ajustados a la inflación*

Los ingresos financieros son de \$ 81.968,69 millones al cierre de 2022, superiores en \$ 18.642,96 millones con respecto al total del año pasado. Siendo un incremento del 29,44%.

Los Gastos fueron de \$ 16.910,97 millones, superiores en \$ 2.368,45 millones respecto al 2021, aumentando un 16,29%.

Indicadores Financieros

INDICADORES		dic-22	dic-21
Liquidez			
	Activo Corriente / Pasivo Corriente	149,9%	131,8%
Solvencia			
	Endeudamiento (PN / Pasivo)	43,8%	33,9%
	Apalancamiento (veces)	3,28	3,95
	Activos Neteados / Patrimonio Neto		
Inmovilización de Capital			
	Activo No Corriente / Activo Total	22,44%	30,81%
Rentabilidad			
	ROE (Resultado / PN Promedio)	2,4%	3,6%
	ROA (Resultado / Activo Promedio)	0,68%	1,16%
Eficiencia			
	Gastos / Activo Promedio	10,14%	7,46%
Calidad de Cartera			
	Cartera Irregular / Financiaciones	2,54%	4,06%

** Se utilizó los indicadores de Contabilidad *Valores Balance Temporal *Valores ajustados a la inflación*

Generación y aplicación de fondos

GENERACION Y APLICACIÓN DE FONDOS				
cifras en millones de pesos	dic-22	dic-21	Variación %	Variación Abs
Fondos generados por (aplicados a) las actividades operativas	28.884,28	33.053,89	-13%	-4.171,54
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de inversión	-244,81	-191,19	27%	-52,188
Fondos generados por (aplicados a) las actividades de financiación	-13.004,39	-32.225,16	-60%	19220,771
Resultado Financiero y por Tenencia de Efectivo	-1.010,60	-13.751,17	-93%	12.740,57
Total de Fondos generados o aplicados durante el ejercicio	14.624,48	-13.113,63	-212%	27.737,61

**Valores Balance Temporal * Valores ajustados por inflación*

GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

Los desembolsos del Banco Argentino de Desarrollo BICE para el fomento de inversiones productivas crecieron un 40% en 2022 con relación al año anterior. El incremento (en valores ajustados por inflación) alcanzó a empresas de todo el país que realizaron proyectos de modernización productiva, construcción de plantas y compra de bienes de capital.

La mejora estuvo liderada por las líneas de financiamiento con tasa bonificada por la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo que tuvieron como destino proyectos tales como: ampliación y construcción de plantas, mejora en procesos productivos, empresas que exporten a Brasil, eficiencia energética y energías renovables e iniciativas de empresas lideradas por mujeres.

Además, la entidad continuó con el financiamiento de bienes de capital a través de la herramienta de leasing. En ese sentido,

mantuvo el programa destinado al sector público no financiero con el objetivo de apoyar el desarrollo económico y productivo local: mediante esa herramienta más de 80 municipios de todo el país ya recibieron financiamiento.

Para asistir y acompañar la necesidad de liquidez por parte de las pymes, BICE puso a disposición el descuento de instrumentos de crédito como facturas, certificados de obras y cheques. Como resultado, el factoring aumentó 31% en valores ajustados por inflación en comparación con el año anterior.

Un aspecto clave para BICE como banco de desarrollo es el comercio exterior y la generación de divisas para el crecimiento del país. En ese sentido, la entidad logró en 2022 un incremento en los créditos del 28% en moneda de origen con relación al año anterior a través de las líneas para pre y postfinanciación de exportaciones y el financiamiento para exportación a largo plazo o forfaiting.

Estrategia

El banco se pone al servicio de una política pública que apunte la inversión de mediano y largo plazo para el desarrollo productivo y la inserción del país en la economía global desde el agregado de valor. La entidad es promotora de un crecimiento inclusivo e integrado del país, que ayude a reducir las brechas sectoriales y territoriales.

Su acción apunta a:

- Generar instrumentos financieros que asistan a las pequeñas, medianas y grandes empresas de todo el país,
- Lograr una inserción eficiente en cadenas nacionales, regionales y globales de valor.
- Estructurar esquemas de financiamiento que acompañen a proyectos estratégicos para el cambio de la matriz productiva del país con foco en el agregado de valor y la generación de divisas.

Préstamos otorgados

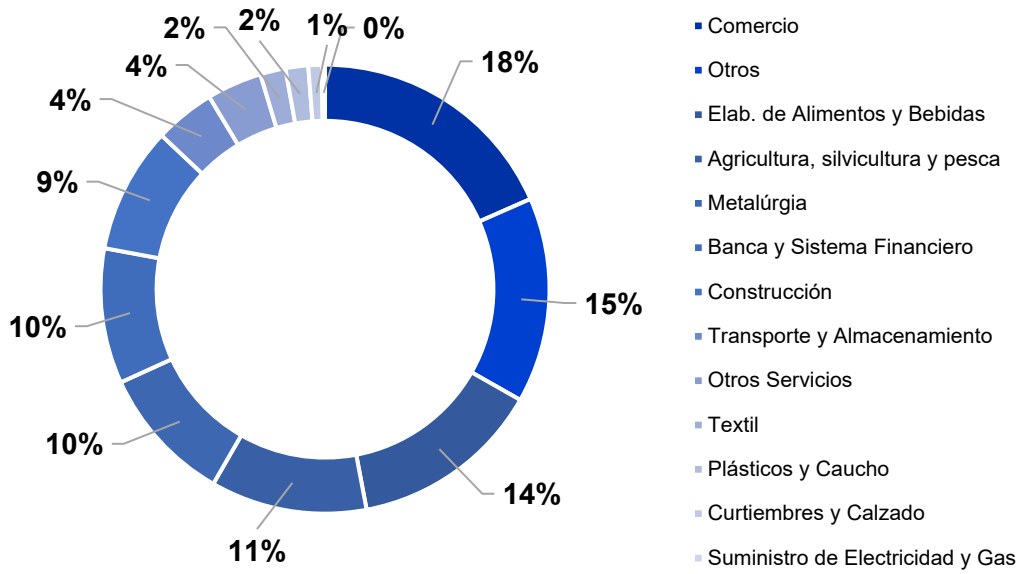
Durante el año 2022, BICE concretó desembolsos de créditos por un monto de \$ 40.297,79 millones, que representaron un aumento de 99% en relación con el año anterior en términos nominales. Ajustados por inflación los desembolsos alcanzaron un monto de \$ 53.977,36 millones representando un incremento del 17% con respecto al 2021.

cifras en millones de pesos	2022 (Nominal)	Participación	2021 (Nominal)	Participación	Variación (Nominal)	2022 (Axl)	2021 (Axl)	Variación (Axl)
Proyectos de Inversión	22.728,97	56%	9.508,36	47%	139%	30.305,61	21.504,99	41%
- Directas	20.971,82	52%	6.875,62	34%	205%	27.579,74	15.415,38	79%
- Indirectas	1.757,15	4%	2.632,74	13%	-33%	2.725,88	6.089,61	-55%
Capital de Trabajo	742,66	2%	1.436,21	7%	-48%	1.197,01	3.117,34	-62%
Financiación de Exportaciones	10.462,33	26%	5.846,62	29%	79%	13.981,61	13.412,49	4%⁸
Factoring	3.405,58	8%	1.429,54	7%	138%	4.191,11	3.202,59	31%
Mercado de Capitales	2.648,11	7%	1.706,48	8%	55%	3.813,77	4.164,88	-8%
Descuento de Cheques	310,14	1%	296,61	1%	5%	488,25	667,96	-27%
Total	40.297,79	100%	20.223,82	100%	99%	53.977,36	46.070,26	17%

Distribución de préstamos por actividad económica

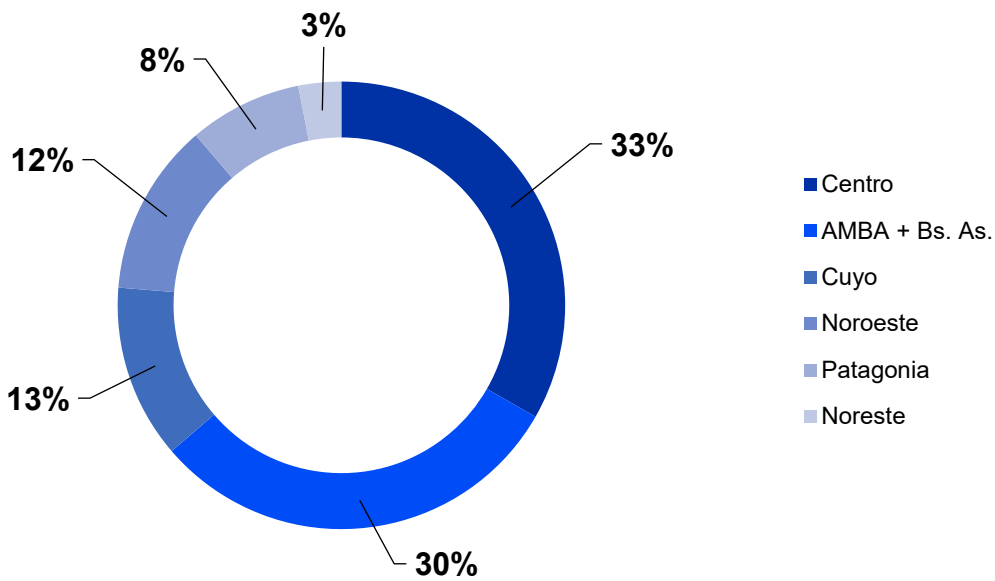
El gráfico siguiente revela un claro perfil multisectorial en los préstamos. Analizando la cartera de créditos se observa que 52,80% corresponde a empresas pertenecientes y/o vinculadas a actividades con altos requerimientos en mano de obra y al sector energético (Comercio, Alimentos y Bebidas, Agricultura, Silvicultura y Pesca, Construcción y Suministros de Electricidad y Gas), mientras que el 47,20% fueron dirigidos a la Metalurgia, Transporte, Banca y Sistema Financiero, Explotación de Minas y Canteras, y la Administración Pública. El resto se reparte entre actividades pertenecientes a los rubros Textil, Química, Maderera, Farmacéutica y otros.

⁸En moneda de origen las líneas de financiamiento de exportaciones crecieron 28% con relación al año anterior.



Distribución de préstamos por región

Los préstamos alcanzan a todas las economías regionales del país, siendo el 70% fuera del área Metropolitana, lo que refleja una política de búsqueda de impacto federal.



Principales líneas de financiamiento

Inversión:

BICE financia proyectos de inversión y adquisición de bienes de capital en el marco de una decisión de inversión, destinados a las distintas actividades económicas comprendidas en los sectores productores de bienes y servicios.

A través de la línea **Financiación de Inversión Productiva** se focalizó en la asistencia de pymes de todos los sectores productivos, sean o no clientes actuales del banco. Los créditos contaron con condiciones financieras competitivas y bonificación de tasa de hasta 12% durante los primeros tres años por parte del FONDEP de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo.

Asimismo, la campaña **Financiación de Inversión Productiva para empresas exportadoras a Brasil** tuvo el objetivo de acompañar la política nacional para la promoción del comercio bilateral con la República Federativa de Brasil y profundizar el desarrollo de la industria nacional. Esta línea contó con una bonificación de hasta 14% durante los primeros tres años.

Haciendo foco en la agenda de género, se sostuvo e incentivó la colocación de la **Línea Mujeres que Lideran** para PyMEs que cuenten con el 51% de acciones en manos de una mujer, o aquellas que con un mínimo del 25% tengan también al menos una mujer en su directorio o en su alta gerencia. Estos créditos contaron con el beneficio de financiar hasta el 100%.

Con relación a la agenda ambiental, se mantuvo la **Línea Eficiencia Energética y Energías Renovables - Fondo Verde para el Clima** para pymes de todo el país y con plazos de financiación de hasta 15 años, que acompañó proyectos con que genere un ahorro de energía para las empresas.

Se lanzó también la **Línea Proyectos Provinciales Estratégicos - FONDEP** para créditos de inversión a largo plazo que financia a empresas productivas provinciales que cuenten con proyectos que generen impacto local y fuesen declarados estratégicos por la entonces Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores. Contó con una bonificación de tasa por parte del FONDEP del 10% aplicado dentro de los primeros sesenta meses del financiamiento.

El leasing es otro instrumento financiero que promueve BICE para el financiamiento de la inversión productiva y la adquisición de bienes de capital muebles, inmuebles e intangibles registrables o no, destinados a las distintas actividades económicas comprendidas en los sectores productores de bienes y servicios.

Se desarrollaron líneas de leasing para pymes y grandes empresas que contaron con diferentes tasas en función del origen del bien financiado (nacional o importado), para incentivar el uso de equipamiento de industria nacional.

Asimismo, se realizó una campaña con foco en la asistencia a Municipios a través de la línea **Leasing Sector Público No Financiero**. Se financiaron bienes de capital para contribuir al desarrollo local y a la mejora de los servicios públicos.

También se desarrollaron dos productos novedosos y de alto valor para la industria argentina: **Leasing Inmobiliario** y **Leasing Usado**. El primero se destinó a financiar la adquisición de bienes de capital inmuebles comprendiendo el terreno y la obra sobre el mismo en distintos estados de avance o ya terminado, pudiendo incluso financiarse la construcción. El segundo está destinado a la adquisición de camiones, semirremolques y otros rodados usados.

Comex:

BICE acompañó el desarrollo del entramado productivo con créditos para el fomento de exportaciones de bienes y servicios nacionales.

A través de la línea de **Financiación de Exportaciones con Tasa Bonificada** se impulsó la colocación de productos argentinos en el exterior y la generación de divisas para el país. Se asistieron pymes de todo el país en condiciones financieras competitivas con prioridad para primeros exportadores.

Asimismo, y en línea con el trabajo realizado para inversión y capital de trabajo, se definió una campaña para **Exportador Frecuente Brasil** para empresas exportadoras con destino a la República Federativa de Brasil.

Con la línea para el **Financiamiento de Exportaciones a Largo Plazo (Forfaiting)** se ofreció un instrumento que le permitió al exportador argentino vender sus productos en el exterior y otorgarle al comprador un plazo de hasta 10 años para cancelar la deuda. Posibilitó que las empresas argentinas cobren de contado el valor de la exportación a través de BICE y que el importador asuma el compromiso del pago ante el banco.

Capital de trabajo:

El banco ofreció distintos productos de capital de trabajo para complementar los proyectos productivos que financia y dinamizar la gestión diaria de las empresas.

Se diferenciaron líneas en función del tamaño de las empresas asistidas, con prioridad en la asistencia de los sectores pymes y en la aplicación de condiciones financieras competitivas.

También se definió una campaña específica **Financiación de Capital de Trabajo para Empresas Exportadoras a Brasil** con el objetivo de acompañar de dinamizar el comercio bilateral con dicho país. Estos créditos de capital de trabajo contaron con una bonificación del 8% durante todo el período del préstamo.

Por otra parte, BICE continuó ofreciendo alternativas de factoring para la cesión de instrumentos de crédito, que incluye gestión de cobranzas, protección crediticia y les permite a las empresas estabilizar el flujo de caja y mejorar su posicionamiento y competitividad. Los productos operados fueron: cheques de pago diferido, e-cheques, simples, certificados de obra pública, reintegros de IVA a exportadores y adelantos sobre frutos de contratos.

Sociedades de garantías recíprocas (SGRs) y fondos de garantías

Durante 2022, del total de operaciones realizadas con garantía de SGRs o fondos de garantías, el 98,8% correspondió a proyectos de inversión (el resto a operaciones de capital de trabajo y comercio exterior), en comparación con 84,5% en 2021. El plazo promedio de las operaciones de inversión fue de 63,6 meses.

Actualmente, el cupo otorgado asciende a más de \$ 24.000 millones distribuidos en más de 40 SGRs y Fondos de Garantías, lo cual permite la asistencia a beneficiarios finales a través de las distintas líneas

de financiamiento que tiene el banco. En 2022, se realizaron operaciones con 28 SGRs y Fondos de Garantía.

Según el Informe del Sistema de Sociedades de Garantía Recíproca en Argentina preparado por la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores, BICE es el tercer banco del sistema financiero en monto de garantías vigentes. La alianza estratégica con estas sociedades y fondos de garantías permitió llegar con financiamiento directo a nuevos clientes y amplió la base de empresas asistidas.

Financiamiento estructurado

BICE participó en el desarrollo de negocios especiales de financiamiento que requieren el armado de estructuras de mayor complejidad e involucran un diseño diferenciado para cada caso (esquemas de amortización, estructuras de cuentas de reserva, garantías o distintos tramos según plazos y destinos), así como también la sindicación de préstamos que permite multiplicar los recursos asignados, a través de otras entidades.

Durante el 2022, se financiaron proyectos de inversión a través de préstamos sindicados por el equivalente a \$ 2.287 millones, habiendo participado con otras 16 entidades financieras. Considerando la participación de otros bancos que fueron parte de las estructuras, el financiamiento total alcanzó unos \$ 35.500 millones.

Los activos que mantiene BICE de financiamientos estructurados y préstamos sindicados superan los \$ 10.000 millones al 31/12/2022.

Mercado de capitales

A través del mercado de capitales se continuó la asistencia financiera con foco en las mipymes y en la extensión de los plazos, habiendo propiciado la emisión de Obligaciones Negociables con series de tramos más largos. También se asistió a las necesidades de capital de trabajo del sector comercial y productivo a través de la suscripción de títulos de deuda de fideicomisos financieros.

Las colocaciones durante el año alcanzaron los \$ 2.570 millones.

Leasing

Durante el corriente ejercicio se aprobaron operaciones de leasing por más de \$ 5.500 millones. Se continuó con la asistencia a municipios de todo el país con el objetivo de financiar equipamiento que promueva el desarrollo local, siendo BICE el único banco que otorga este tipo de financiamiento en todo el territorio nacional.

Factoring

Durante 2022 se concretaron operaciones de descuento de documentos por \$ 3.500 millones, más que triplicando la cartera de créditos con la que se inició el año. En cuanto a la cantidad de clientes, se incrementaron a más del doble los clientes que operaron por primera vez respecto del año anterior.

Los principales sectores financiados fueron construcción, industria, agro y comercio. La incorporación del producto **Echeq** permitió recuperar el negocio de cheques, con un crecimiento del 313%, y lograr una inserción muy importante en el sector de agroinsumos, dándole también a la cartera mayor estabilidad. También se logró en este ejercicio desarrollar el producto de **Adelantos sobre Flujos de Contratos de Obra**, instrumentando la primera operación de este tipo.

El mayor volumen de negocios y la cobranza de algunas deudas de antigua data permitieron bajar la mora de la cartera del 43% al inicio del año, a un 9% hacia el cierre del ejercicio.

Mujeres que lideran

Desde el inicio del programa hasta la actualidad se financiaron 299 empresas mujeres por un monto total de más de \$ 15.500 millones. Si consideramos solamente el presente año en comparación con los datos al inicio del programa, se observa una mejora en las participaciones de financiamiento a empresas mujeres con respecto al total de la cartera, pasando del 8% al 17% en términos de cantidad de empresas, así como del 6% al 17% en términos en desembolsos.

Desde el inicio del programa hasta la actualidad el 47% de las empresas recibió financiamiento por más del 80% de su inversión. En el año 2022 el 54% de las empresas recibió financiamiento por más del 80% de su inversión.

Cantidad de empresas financiadas - 2022: 128 | Desde el lanzamiento del programa: 299

Desembolsos - 2022: \$6.561 millones | Desde el lanzamiento del programa: \$15.725 millones

DISTRIBUCIÓN POR REGIONES

Provincia	Monto M.N. (Millones)	% del total
Buenos Aires	3.813,1	24,2%
C.A.B.A.	2.881,7	18,3%
Santa Fe	2.306,0	14,7%
Rio Negro	1.121,5	7,1%
Tucúman	1.041,6	6,6%
Córdoba	1.025,5	6,5%
Mendoza	815,9	5,2%
Entre Ríos	559,6	3,6%
Misiones	532,2	3,4%
Chubut	391,6	2,5%
San Juan	282,1	1,8%
Neuquen	271,7	1,7%
Salta	201,8	1,3%
Catamarca	176,4	1,1%
Jujuy	90,6	0,6%
La Pampa	77,0	0,5%
Corrientes	72,8	0,5%
La Rioja	37,5	0,2%
San Luis	18,8	0,1%
Chaco	5,0	0,0%
Santiago del Estero	3,0	0,0%
Total general	15.725,4	100,0%

DISTRIBUCIÓN POR ACTIVIDADES

Sectores	% del total
Industria	30,2%
Comercio	21,3%
Elab. de Alimentos y Bebidas	20,5%
Servicios	17,7%
Agricultura, silvicultura y pesca	10,2%
Total	100,0%

Banca digital

El plan de innovación y transformación digital iniciado durante el 2021 tuvo avances en distintas iniciativas que fueron priorizadas durante 2022 y que tuvieron impacto interno y externo.

A fines de 2022, se realizó una encuesta interna -iniciativa impulsada por BID junto a Digital Bank- en la que se concluyó que BICE tuvo avances en los aspectos de estrategia, organización y modelo de negocios; tecnología, procesos y operaciones; clientes y propuesta de valor; y cultura y capacidades. El proceso busca mejorar la experiencia de los clientes a través de soluciones digitales dirigidas al financiamiento de los sectores productivos, creando un ecosistema digital colaborativo y abierto para responder mejor a las necesidades de los clientes internos y externos.

Entidades financieras

Mediante el canal de segundo piso se financiaron en operaciones individuales a Micro, Pequeñas y Medianas empresas orientadas al sector exportador en dólares y para la concreción de proyectos de inversión e incorporación de bienes de capital en pesos, con fondos provenientes del Banco Mundial, habiéndose ejecutado totalmente la línea de crédito obtenida.

Este tipo de líneas permiten contar con un elemento diferencial en cuanto al financiamiento y la extensión de plazos y también incorporan la consideración de aspectos ambientales y sociales en los préstamos, que se transforman en externalidades positivas al desarrollarse a través de los bancos comerciales de primer piso y en las empresas.

A través del canal de segundo piso, se lograron desembolsar operaciones por el equivalente a \$ 1.757 millones.

Operaciones financieras

BICE realiza regularmente diversas operaciones alineadas a sus objetivos estratégicos como agente en los distintos mercados en los que opera. Para ello, participa de los mercados electrónicos MAE, BYMA, MATBA-ROFEX y MAV, donde se destaca su participación en operaciones de repos, compra y venta de títulos, compraventa y arbitraje de moneda extranjera en los mercados de contado y futuro, dentro de la normativa cambiaria vigente.

Adicionalmente, el banco ha participado en licitaciones primarias ofrecidas por el Ministerio de Economía de instrumentos del Tesoro Nacional integrados por Letras y Bonos durante todo el año.

En cuanto a la captación de depósitos e inversiones a plazo, a partir de la posibilidad otorgada por la comunicación "A" 6589 del BCRA, que permitió una reducción en los plazos de captación, BICE incrementó su presencia como tomador de fondos en pesos y dólares, incrementando su participación como cotizador para inversores institucionales.

El banco ha mantenido hasta finales del mes de noviembre del 2022 una significativa liquidez en dólares aplicada en operaciones de corto plazo financieras de hasta USD 50 millones conocidas como Overnight con entidades financieras del Exterior. Dicha liquidez hizo posible la efectivización del Plan de Pesificación de Líneas de Crédito Internacionales con el Estado como acreedor, transformando desde fines del 2021 y durante 2022 esa liquidez en recursos en pesos a tasas concesionales.

Asimismo, a partir del 23 de septiembre de 2022, BICE comenzó a desembolsar préstamos en moneda extranjera para la Financiación de Importaciones de sus clientes (FIDEIMPO). El fondeo de este se gestionó en el área de Finanzas a través de la línea de crédito con el Corresponsal Banco de la Nación Argentina Sucursal Nueva York. Al cierre de noviembre 2022, el monto desembolsado ascendió a USD 3.1 millones.

En línea con la evolución del mercado de tasas internacionales, a partir de diciembre del 2022 el banco cuenta con líneas en dólares basadas en la tasa SOFR TERM, lo que permitió seguir ofreciendo productos de mediano y largo plazo ante la futura desaparición de la Tasa LIBOR prevista para mediados del 2023.

Convenios suscriptos

Se detalla a continuación las gestiones realizadas desde el área de organismos en el año 2022:

FODIS - FONDO FIDUCIARIO PARA LA GENERACIÓN DISTRIBUIDA DE ENERGÍAS RENOVABLES - LÍNEA USUARIO GENERADOR. Línea de crédito creada en el año 2022 cuyo destino es financiar la adquisición de paneles solares e inversores, equipos y obras para su instalación por parte de personas humanas y/o jurídicas y/o dependencias u organismos nacionales, provinciales, municipales, públicos o privados, que encuadren dentro del CONVENIO, en la Ley 27.424 con sus modificatorias, en su decreto reglamentario y en el contrato de fideicomiso de administración y financiero del FODIS.

El cupo de crédito a desembolsar por BICE sujeto a bonificación de tasa será de hasta la suma de PESOS TRESCIENTOS MILLONES (\$ 300.000.000) y la bonificación de tasa a cargo del FODIS es de hasta 18% puntos porcentuales anuales de la tasa de interés durante todo el plazo del crédito sobre grilla del banco. El monto máximo de crédito por empresa o grupo económico es de hasta la suma de \$ 20 millones.

FONDEP - FONDO NACIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO - OPERACIONES PARA INVERSIÓN PRODUCTIVA Y LEASING. Se acordó en el año 2022 con el FONDEP un financiamiento de hasta la suma de PESOS DIEZ MIL MILLONES (\$ 10.000.000.000) al Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A., para ser destinado a otorgar operaciones a Micro, Pequeñas y Medianas Empresas para financiar proyectos de inversión productiva, adquisición de bienes de capital nuevos y operaciones de leasing.

La tasa de interés nominal anual de los préstamos a abonar por el banco será la resultante de la tasa de interés vigente para la línea de inversión productiva publicada por el Banco Central de la República Argentina mediante la Comunicación A7140 y sus modificatorias, restando a la misma hasta treinta puntos porcentuales anuales (30 P.P.A.).

La tasa de interés nominal anual de los préstamos a abonar por el banco no podrá ser inferior a cuarenta y cuatro puntos porcentuales anuales (44 P.P.A.), mientras que la tasa a pagar por la empresa será la resultante de adicionar a la mencionada tasa 5 puntos porcentuales anuales en concepto de spread.

El monto máximo de crédito por empresa o grupo económico es de PESOS CUATROCIENTOS CINCUENTA MILLONES (\$ 450.000.000) y el plazo de la operación podrá ser 24, 36, 48, 60 u 84 meses, pudiendo adicionarse un mes más de plazo cuando corresponda. Se podrá aplicar un periodo de gracia 12 o 24 meses para los préstamos cuyo plazo sea de 60 u 84 meses, respectivamente.

FOGAR - FIDEICOMISO FINANCIERO Y DE ADMINISTRACIÓN FONDO DE GARANTÍAS ARGENTINO - LÍNEA PRIMERAS PÉRDIDAS. Se acordó en el año 2022 con el FOGAR un régimen de garantías sobre préstamos otorgados por BICE a aquellas personas jurídicas que cuenten con Certificado MIPyME vigente y se encuentren en situación 1 o 2 al momento del otorgamiento de la operación, o no encontrarse informados en la Central de Deudores, de acuerdo con lo establecido en la normativa vigente emitida por el Banco Central de la República Argentina sobre clasificación de deudores.

El monto máximo de capital total a desembolsar por BICE con garantía FOGAR será la suma de \$ 2.500.000.000 y el monto máximo garantizado por FOGAR es de \$ 1.875.000.000 siendo revolving, dado que el FOGAR podrá garantizar sólo hasta el 75% del capital prestado por BICE para cada operación.

La garantía de FOGAR podrá aplicarse únicamente a operaciones en pesos -nuevas, no refinanciaciones-, con destino a inversión o capital de trabajo, amortizables en cuotas y con un plazo mínimo de 12 meses y máximo de 120 meses, incluido el período de gracia, que podrá ser de hasta 24 meses, tanto para el capital como interés. La operación a ser garantizada por FOGAR deberá contar con una garantía que cuente con las mismas características que aquella seleccionada por la entidad para el monto no garantizado por FOGAR.

FONDEP - PREFINANCIACIÓN DE EXPORTACIONES. La línea de financiamiento de exportaciones se creó en el año 2020 para promocionar la actividad exportadora y el ingreso de divisas al país con un cupo de crédito sujeto a bonificación de tasa de interés de hasta la suma de USD 35.000.000. Los beneficiarios se definieron como exportadores frecuentes (aquellas empresas que hayan exportado de forma consecutiva en los años 2017, 2018 y 2019), no frecuentes (aquellas empresas que hayan exportado de forma no consecutiva en los años 2017, 2018 y 2019) y primeros exportadores (aquellas empresas que no hayan exportado en los años 2017, 2018 y 2019). En el año 2021 se creó la figura del exportador frecuente a Brasil quien puede tomar el crédito por hasta la suma de USD 500.000, mientras que los exportadores frecuentes el monto máximo de operaciones es de USD 400.000, exportador no frecuente y primer exportador hasta la suma de USD 200.000. La bonificación de tasa para prefinanciación de exportaciones es de 1% del FONDEP sobre la grilla del banco. Asimismo, en función de la dinámica que experimentó la línea de financiamiento de exportaciones en el año 2022 se amplió el cupo del acuerdo en la suma de USD 5.000.000 totalizando la asistencia sujeta a bonificación de tasa en la suma de USD 40.000.000.

SECRETARIA DE INDUSTRIA - PRODEPRO. Se continuó con la operatoria de la línea de crédito para inversiones de empresas estratégicas destinada al desarrollo de proveedores de determinadas cadenas estratégicas para el PRODEPRO, que cuenta con bonificación de tasa. Pueden acceder empresas del sector industrial o de servicios industriales. Bonificación de hasta 14% para proyectos de inversión por hasta la suma de \$ 200 millones y capital de trabajo hasta el 15% del proyecto de inversión. La elegibilidad es otorgada por el PRODEPRO.

SECRETARÍA DE INDUSTRIA - PRODUCCIÓN COLABORATIVA. Se continuó con la operatoria de la línea de crédito para financiar proyectos innovadores combinando al menos dos actividades distintas de economía del conocimiento que en su ejecución promuevan la reactivación, apoyados en los avances de la ciencia y de las tecnologías. Posee bonificación de hasta el 25% sobre la tasa de interés que se aplique a proyectos de inversión que desembolse el banco. El crédito por empresa no podrá superar la suma de \$ 50 millones. El proyecto de inversión no podrá ser mayor a la suma de \$ 100 millones.

FONDEP - INVERSIÓN PRODUCTIVA PARA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANAS EMPRESAS EXPORTADORAS A LA REPÚBLICA FEDERATIVA DE BRASIL. Se continuó con la operatoria de la línea de inversión para promocionar la actividad exportadora con la República Federativa de Brasil, iniciada en el año 2021 con un cupo de PESOS DOS MIL QUINIENTOS MILLONES (\$ 2.500.000.000). La bonificación de tasa es de hasta 14 % anual durante los primeros tres años del crédito sobre grilla del banco. El monto máximo de crédito por empresa será de hasta \$ 40.000.000.

FONDEP - CAPITAL DE TRABAJO PARA MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS EXPORTADORAS A LA REPÚBLICA FEDERATIVA DE BRASIL. Se continuó con la operatoria de la línea de capital de trabajo para promocionar la actividad exportadora con la República Federativa de Brasil por parte de las MIPYMES iniciada en el año 2021 con un cupo de crédito sujeto a bonificación de tasa es de UN MIL MILLONES (\$ 1.000.000.000). La bonificación de tasa es de 8 puntos porcentuales anuales durante todo el plazo del crédito. El monto máximo de crédito por empresa será de hasta \$ 50.000.000.

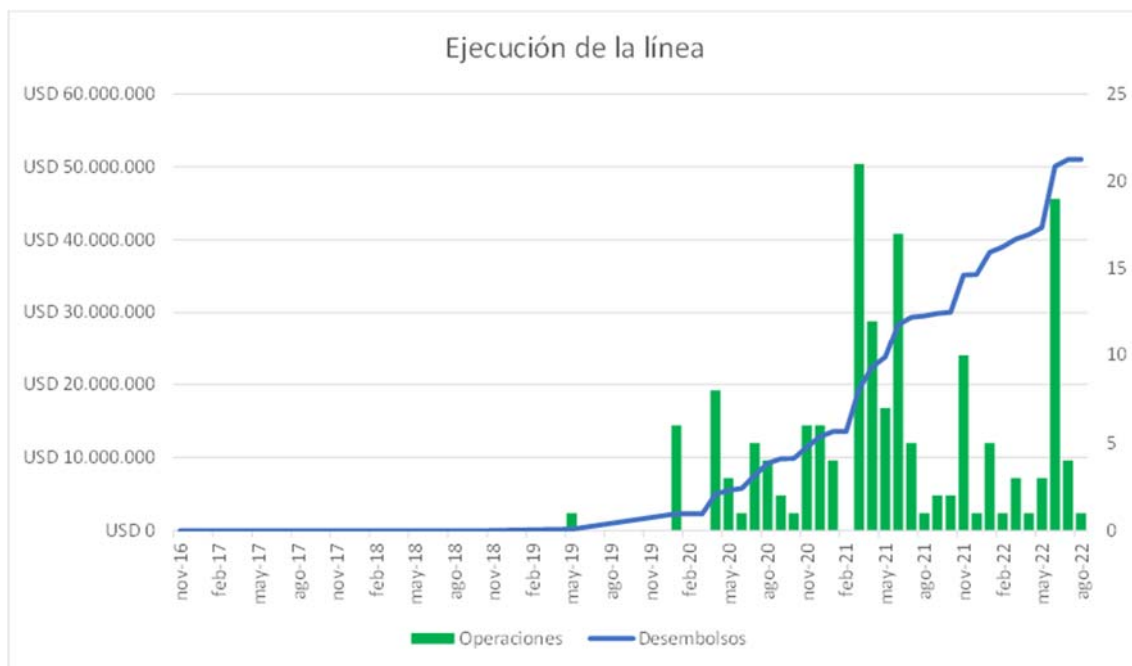
FONDEP - INVERSIÓN PRODUCTIVA. Se continuó con la operatoria de la línea de crédito, creada en el año 2020 que financia proyectos de inversión. El cupo de crédito sujeto a bonificación de tasa inicial es de PESOS SIETE MIL MILLONES (7.000.000.000). La bonificación de tasa es de hasta 12% anual por parte del FONDEP durante los primeros tres años del crédito sobre grilla del banco. El monto máximo de crédito es de hasta la suma de \$ 75 millones para MIPYMES de todo el territorio nacional. Se destaca como política de fomento el cupo especial para empresas lideradas por mujeres, sector vitivinícola e innovación productiva.

Fondeo y relaciones internacionales

BANCO MUNDIAL. El Proyecto de Acceso a Financiamiento a más Largo Plazo para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Contrato de Préstamo N° 8659-AR) fue un préstamo de U\$S 50 millones firmado entre el Banco Mundial (BM) y la República de Argentina el 20 de abril de 2018, cuyo objetivo fue el de “mejorar el acceso y fortalecer las condiciones para la provisión de financiamiento de más largo plazo para las MIPYMEs”. Se trató de la primera operación del Banco Mundial en el sector financiero desde la crisis financiera de Argentina ocurrida en 2001/2002.

El proyecto finalizó el 31 de agosto de 2022, logrando desembolsar 162 operaciones de crédito de segundo piso para MIPYMEs por un monto de USD 51 millones.

El siguiente gráfico muestra la ejecución de la línea, partiendo desde el momento en que se comenzó a diseñar el Proyecto.



Casi el 75% de la ejecución de la línea se realizó en el último año y medio, destacándose el ritmo alcanzado en el I Semestre de 2021 y en el I Semestre de 2022.

Respecto a la localización de los proyectos, 6 de cada 10 proyectos se ubicaron en el interior del país. Los créditos se concentraron en actividades vinculadas al comercio exterior, como ser el sector de alimentos y bebidas, el sector primario y los servicios de venta y comercialización.

Actividad	Operaciones		Monto desembolsado	
Alimentos y bebidas	60	37,0%	USD 22.704.063	44,5%
Agricultura	19	11,7%	USD 3.457.222	6,8%
Otras industrias	26	16,0%	USD 9.927.443	19,4%
Comercio	46	28,4%	USD 7.909.240	15,5%
Servicios	11	6,8%	USD 7.045.371	13,8%
Total	162	100,0%	USD 51.043.339	100,0%

El diseño de la línea se interesó tanto en aspectos ambientales como sociales. Al respecto, se puso foco en “empresas mujer” y más del 40% de las operaciones concretadas alcanzaron a compañías de este segmento.

Se diseñó un Plan de Capacitación implementado en el I semestre de 2022, que redundó en el fortalecimiento de sus cuadros técnicos, a través de capacitaciones en áreas relacionadas con su capacidad de venta de las líneas de crédito de segundo piso, la comprensión de la tendencia hacia créditos con componente de sostenibilidad ambiental y social e inclusión de género. Mediante dicha línea, se capacitaron un total de 350 personas, 157 mujeres, y 193 hombres.

PROCER. El Programa de Competitividad de Economías Regionales (PROCER) es un programa cofinanciado por el Estado Argentino y el BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID) destinado a financiar proyectos que contribuyan a la competitividad de las cadenas de valor regionales.

Desde 2018, BICE actúa como sub-ejecutor del sub-componente 3.1: “Acceso al crédito” y como Agente Financiero del Programa. Durante el año 2022, el programa refinanció proyectos de Capital de Trabajo de 75 pymes por la suma de U\$S 13.330.944,09.

De esta forma, se ha ejecutado el 100 % de la línea asignada a BICE, recibido fondos por USD 47.584.840 que han permitido financiar más de 500 proyectos de pymes en todo el país.

FONDO VERDE PARA EL CLIMA (BID/GCF). El 22 de abril de 2019, el ex Ministerio de Hacienda, el ex Ministerio de Producción y Trabajo, BICE y BID suscribieron un contrato de préstamo por USD 100 millones destinados al proyecto “Promoción de Instrumentos de Mitigación de Riesgos y Financiamiento de Inversiones en Energía Renovable y Eficiencia Energética”.

El préstamo es canalizado por BICE en forma directa o a través de entidades financieras y los destinatarios finales son las pymes argentinas que inviertan en proyectos de energía renovable (biogás y biomasa) y eficiencia energética. Es la primera operación del Fondo Verde para el Clima (FVC) para una entidad financiera en Argentina, cuya agencia implementadora es el BID. Por su parte, BICE es el ejecutor del proyecto y lo cofinanciará con USD 60 millones adicionales.

Durante el año 2022, el programa se enfocó en financiar proyectos de eficiencia energética en pesos a tasas favorables para las pymes. Como resultado, el BICE colocó más de \$ 7.500.000.000 en más de 175 proyectos de eficiencia energética con un amplio alcance federal. Cabe resaltar que el 20% de las pymes financiadas fueron lideradas por mujeres. Estos créditos reducen aproximadamente 46.000 toneladas de CO2 y ahorran 89.000 MWh de energía.

En diciembre de 2022, BID desembolsó USD 55.005.500 para continuar financiados proyectos de eficiencia energética y energías renovables (biomas y biogás) y de esta manera seguir contribuyendo al objetivo del programa que es la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

Fideicomisos

Cartera administrada por la unidad banco.

Al 31 de diciembre de 2022, BICE posee en cartera un total de 26 fideicomisos de los cuales 18 son administrados por BICE Fideicomisos S.A. y el resto se encuentran bajo la administración del banco.

Dentro de los 8 fideicomisos administrados por el banco, hay 3 que se encuentran en proceso de liquidación, debido a que se ha cumplido el plazo de estos.

Cabe destacar, que el banco continuó el trabajo iniciado en el 2021 de regularización de la emisión de Estados Contables fiduciarios, que en gestiones anteriores no habían sido emitidos. Al 31 de diciembre de 2022, se aprobaron un total de 67 estados contables, 32 de los cuales corresponden a períodos anuales aprobados por el Directorio.

Durante el 2022 se firmaron 3 nuevos contratos de fideicomiso:

- Fideicomiso Financiero y de Administración Fondo de Desarrollo Gasífero Argentino
- Fideicomiso Instalación de 2 Bancos de Capacitores Shunt en la E.T. Ezeiza
- Fideicomiso Instalación Segundo Transformador en la E.T. Chaco

A continuación, se detalla la cartera administrada directamente por el Banco.

Fideicomisos	Totales Administrados al 2021	Cartera Incorporada en 2022	Totales Administrados al 2022	Cantidad 2021	Cantidad 2022
Fibra Óptica	1.030	0	1.030	6	3
Infraestructura	19.992	104.867	124.860	1	4
Comunicaciones	15	0	15	1	1
Total	20.629	407,6	21.037	8	8

(cifras en millones de pesos)

Por último, se detallan los fideicomisos más significativos en el los que el banco se desempeña como fiduciario:

FONDO DE DESARROLLO GASÍFERO ARGENTINO. Con fecha 27 de mayo de 2022, se firmó el Contrato de Fideicomiso Financiero y de Administración del Fideicomiso Financiero y de Administración Fondo de Desarrollo Gasífero Argentino (FONDESGAS). El objeto de este fideicomiso es administrar los bienes fideicomitados que transfiera Energía Argentina S.A. (ENARSA), para hacer efectivos los pagos requeridos para la ejecución de obras de infraestructura comprendidas en el Programa Sistema de Gasoductos “Transport.Ar Producción Nacional” aprobado por la Resolución N° 67 del 7 de febrero de 2022 de la Secretaría de Energía de la Nación, entre las que se destaca la construcción del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner.

FONDO FIDUCIARIO PÚBLICO DEL PROGRAMA DE INVERSIONES ESTRATÉGICAS. Con fecha 22 de septiembre, se firmó el Contrato de Fideicomiso del “Fondo Fiduciario Público del Programa de Inversiones Estratégicas (PROINE)”. El objeto de este es realizar inversiones en sectores estratégicos para el Estado Nacional, que fomenten la generación de empleo, potencien las economías regionales y/o promuevan la sustentabilidad del medio ambiente, y gestionar el recupero de tales inversiones, a través de la colocación de valores fiduciarios de deuda que emita el Fideicomiso.

FIDEICOMISO INDIVIDUAL PPP RARS. Desde julio de 2018, el banco administra el Contrato de Fideicomiso Individual de Administración, Garantía y Pago para proyectos del programa de “Participación Público - Privada Red de Autopistas y Rutas Seguras” el cual tiene por objeto efectuar y/o garantizar pagos a los contratistas de los proyectos de PPP ya sea en carácter de obligado principal o por cuenta y orden del Estado Nacional y/o terceros.

FIDEICOMISO “FONDO PARA EL DESARROLLO DE ENERGÍAS RENOVABLES”. En lo que respecta a Fideicomisos relacionados a Energía Renovable, el banco es Fiduciario del Fideicomiso “Fondo Para el Desarrollo de Energías Renovables” (FODER). El fin de este Fideicomiso es proveer financiamiento y garantías de pago a los proyectos de energía renovable comprendidos en el marco del programa RenovAr. Este programa fue implementado en el marco del Régimen de Fomento para las Energías Renovables, el cual tiene como objetivo general, contribuir a la diversificación de la matriz energética argentina. Actualmente FODER garantiza 185 proyectos de energía renovable a lo largo de todo el país, los cuales tienen la capacidad de entregar una potencia aproximada de 4.725 MW al Sistema Argentino de Interconexión (SADI).

Desde el mes de junio de 2019, este Fideicomiso es administrado por BICE Fideicomisos S.A., cumpliendo con las obligaciones detalladas en el Convenio de Administración firmado entre las partes (BICE y BFSA).

FONINVEMEM. Desde el año 2006, el banco es Fiduciario de los Fideicomisos Central Termoeléctrica Manuel Belgrano y Central Termoeléctrica Timbúes. Dichas centrales conforman FONINVEMEM, cuyo objetivo es crear un vehículo financiero para la construcción y mantenimiento de las citadas centrales.

Posteriormente, en el año 2011 se firmaron los contratos de los Fideicomisos Central Vuelta de Obligado y de la Central Termoeléctrica Guillermo Brown. Dichos proyectos se incorporaron al FONINVEMEM.

Las cuatro centrales termoeléctricas construidas a través de los fideicomisos poseen una potencia neta de entrega de 2.700 MW al Sistema Argentino de Interconexión (SADI).

Los primeros dos fideicomisos son administrados por BICE Fideicomisos S.A. desde el mes de febrero de 2019, mientras que los segundos son administrados desde diciembre de 2019.

CARTERA ADMINISTRADA POR BICE FIDEICOMISOS S.A. Al 30 de noviembre de 2022, BICE Fideicomisos se constituye como fiduciario de 59 contratos de fideicomisos vigentes y administrador de 18 fideicomisos en los que el banco es Fiduciario. La cartera total a noviembre de 2022 ascendía \$ 2.087.395 millones.

Se destaca que BICE posee el 99,46% de la participación accionaria de BICE Fideicomisos S.A.

Fideicomisos	Totales administrados al 2021	Cartera incorporada	Totales administrados al 2022	Cantidad 2021	Cantidad 2022
Centrales Nucleares	65.213.937	(11.824.809)	53.389.128	10	8
Generadores y Transporte	-	-	-	-	-
Interconexiones	29.211.589	5.088.643	34.300.232	11	11
Estudios Sector Energético	1.232.658.556	375.979.947	1.608.638.503	17	17
Fibra Óptica	20.782.994	28.607	20.811.601	1	1
Garantía	160.798.841	7.026.773	167.825.614	3	3

Préstamos	129.828.477	8.695.880	138.524.357	12	12
Otros	53.580.246	10.324.956	63.905.202	23	25
Totales	1.692.074.640		2.087.394.637	77	77

(cifras en millones de pesos)

A continuación, se detallan los fideicomisos administrados más significativos que contribuyeron en la reactivación económica nacional mediante la ejecución de instrumentos que facilitaron el acceso al financiamiento para el desarrollo productivo y la inversión en obra pública:

FONDO DE GARANTÍAS ARGENTINO (FOGAR). Fondo público en el ámbito del Ministerio de Economía, donde BICE Fideicomisos actúa como fiduciario por designación de la Ley N° 27.444 y el Decreto N° 628/18. Tiene por objeto mejorar las condiciones de acceso al crédito mediante el otorgamiento de garantías (Preferidas “A” por el BCRA) parciales o totales, a través de los bancos y sociedades de garantía recíprocas con los que opera. La política de inversiones sigue los lineamientos de la normativa del Banco Central de la República Argentina aplicable a los “Fondos de Garantía de Carácter Público”. En el año 2020 se crearon cuatro fondos de afectación específica (“FAE”) dentro de FOGAR (MiPyMEs, ATP, PCA y BID), durante el año 2021, se agregaron tres nuevos FAE (Santa Fe, Salta y Santa Cruz), mientras que en 2022 no se agregaron nuevos. Al 31 de diciembre de 2022, la cartera del fideicomiso alcanzó los \$ 247.271 millones. Durante el año 2022 se honraron 29.681 garantías por un monto total de \$2.253 millones.

FONDO NACIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO (FONDEP). Fondo público en el ámbito del Ministerio de Economía, creado por el Decreto N° 606/2014 y sus modificatorios y complementarios. Tiene como objeto facilitar el acceso al crédito y al financiamiento necesario tendiente a fortalecer la expansión de sectores estratégicos para el desarrollo del país, haciendo hincapié en aquellos de alto valor agregado y que incorporan conocimiento en la producción, a través de distintos vehículos como préstamos directos, aportes reembolsables y no reembolsables, bonificación de tasas de interés y otros tipos de instrumentos. En 2022 se desembolsaron 669 créditos directos por un monto total de \$ 8.638 millones. En otros instrumentos se destacan los 214 préstamos a bancos y entidades financieras para el otorgamiento de subpréstamos por \$ 33.133 millones. Se ha realizado un aporte reembolsable a Industria Metalúrgica Pescarmona S.A. por \$ 2.200 millones. Asimismo, durante el corriente año, se realizaron aportes no reembolsables por \$ 21.623 millones y se ha abonado la suma \$ 7.755 millones en concepto de Bonificaciones de Tasa de Interés.

FIDEICOMISO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIERO “FONDO FIDUCIARIO PARA EL DESARROLLO DEL CAPITAL EMPRENDEDOR” (FONDCE). Creado bajo la figura de un fideicomiso de administración y financiero por la Ley N° 27.349 de Apoyo al Capital Emprendedor. El objeto es financiar emprendimientos e instituciones de capital emprendedor registrados como tales, en las formas y condiciones establecidas por la reglamentación de la Ley. El Decreto Reglamentario N° 711/17 designó a BICE en carácter de Fiduciario. Posteriormente, mediante el Decreto N° 1165/18 se designó como fiduciario sucesor del Fondo a BICE Fideicomisos. Durante el año 2022 se instrumentaron las convocatorias: “Perspectiva de Género” con un monto asignado de \$ 100 millones de la cual se desembolsaron \$ 31 millones en 30 proyectos, por “Redes para Emprender” se desembolsaron \$ 146

Millones en 15 proyectos, por “Escalar” se desembolsaron \$ 261 millones en 30 proyectos y por “Emprendimientos Dinámicos” se desembolsaron \$ 204 millones en 63 proyectos.

FONDO FIDUCIARIO PARA LA VIVIENDA SOCIAL. Creado mediante el artículo 59 de la Ley N° 27.341, en el ámbito de del Ex Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda, tiene como objeto financiar los programas vigentes de vivienda social e infraestructura básica, con fondos públicos, privados y de organismos internacionales, multilaterales o trilaterales. El Fiduciante es la actual Secretaría Hábitat del Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat. Durante el año 2022 se realizaron desembolsos por \$ 123.517 millones sobre los proyectos registrados, relacionados a obras sobre 48.782 viviendas en todo el país, que abarcan trabajos de construcción, infraestructura, mejoramientos y mensura.

FIDEICOMISO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIERO "FONDO DE INTEGRACIÓN SOCIO URBANA" (FISU). Fondo público en el ámbito de la Secretaría de Integración Socio Urbana del entonces Ministerio Desarrollo Social, creado por el Decreto N° 819 del 5 de diciembre de 2019. Tiene como objeto financiar la totalidad de las actividades que resulten necesarias para llevar adelante el objeto de la Ley N° 27.453 (Régimen de integración socio urbana de los Barrios Populares). Se encuentran registrados 888 proyectos por una suma total de \$ 194.063 millones en proceso de ejecución y avance. Durante el 2022 se ha abonado \$ 82.688 millones.

FIDEICOMISO FINANCIERO Y DE ADMINISTRACIÓN “FONDO NACIONAL DEL MANEJO DEL FUEGO”. El Estado Nacional, a través del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible es el Fiduciante. Tiene como objeto aplicar el Patrimonio Fideicomitado al financiamiento de la totalidad de las actividades que resulten necesarias para el cumplimiento de los objetivos de la Ley N° 26.815 (Sistema Federal de Manejo del Fuego). Los Bienes Fideicomitados se destinarán a: la adquisición de bienes y servicios necesarios para el cumplimiento del objeto de la Ley 26.815; la contratación, capacitación y entrenamiento del personal temporario que actúe en la extinción de los incendios forestales y rurales; la realización de las obras de infraestructura necesarias para una mejor prevención, control y ejecución de las tareas relacionadas al accionar del personal; la promoción de actividades que concurren a asegurar la mejor difusión y conocimiento de las causas y consecuencias de los siniestros ocurridos en las áreas afectadas por incendios forestales y rurales, tales como la realización de congresos, exposiciones, muestras, campañas de publicidad u otras que contribuyan al fin indicado; la realización de cursos, estudios e investigaciones; los gastos de personal, gastos generales e inversiones que demande el funcionamiento del Sistema Federal de Manejo del Fuego; y solventar la logística en la extinción de los siniestros. Lo ejecutado durante el 2022 asciende a \$ 9.369 millones, en concepto de pago a proveedores por servicios aéreos, compra de ropa ignífuga, camiones carrozados y de caja volcadora, vehículos y accesorios, autobombas, herramientas, maquinarias de interfase, perforadoras hidráulicas, chipeadoras, campamentos móviles, camionetas, alquiler de módulos funcionales, contratación de brigadistas, asesores técnicos, sistema de detección y servicios de vigilancia y monitoreo.

EL BANCO

En el año de conmemoración del 30° aniversario, se implementó una estrategia de reafirmación de la identidad institucional con eje en la incorporación de un mensaje que referencia la especificidad del banco y evidencia el propósito en la identidad: Banco Argentino de Desarrollo BICE.

El objetivo fue posicionar claramente a la institución para evitarle competencias y, sobre todo, darle una estatura institucional que explicita el rol/país. A partir de su lanzamiento en agosto, se incorporó a toda la estrategia comunicacional, externa e interna.

Con relación a la gestión y desarrollo de las personas, se implementó un plan con prioridades de formación, que apunta a sumar herramientas y habilidades con el fin de

contribuir a la carrera individual y al cumplimiento de los objetivos generales.

También los esfuerzos estuvieron orientados al seguimiento de los proyectos estratégicos de BICE, con foco en la transformación digital del banco, para proveer mejores servicios a los clientes y lograr eficiencias internas.

En el ámbito internacional, se mantuvo un fuerte vínculo con organismos multilaterales de financiamiento con el objetivo de compartir experiencias y potenciar el apoyo a los sectores productivos nacionales. Es esa línea, BICE fue coorganizador de la “Tercera Reunión de Economistas Jefes de América Latina y el Caribe” y participó de la “Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático COP27”.

Directorio y estructura organizativa

La dirección y administración del BICE estará a cargo de un Directorio integrado por ocho (8) Directores Titulares, los que serán designados con mandato por dos (2) ejercicios pudiendo ser reelegidos indefinidamente. A la fecha de la presente Memoria, el Directorio está integrado por seis (6) Directores Titulares.

En la Asamblea Unánime Ordinaria de Accionistas del 2 de marzo del 2022 se designaron Directores Titulares para los Ejercicios Sociales correspondientes a 2022/2023.

El Directorio quedó conformado por el Dr. José Ignacio de Mendiguren (Presidente), la Lic. Raquel Cecilia Kismer (Vicepresidenta), el Lic. Nicolás José Scioli, el Dr. Carlos Ramón Brown, la Dra. Carla Betina Pitiot, el Lic. Julian Magglio y la Dra. Maria de los Angeles Sacnun.

El 12 de agosto de 2022, mediante Acta de Directorio N° 1.210, se aceptó la renuncia del Dr. José Ignacio de Mendiguren al cargo de Director Titular y Presidente.

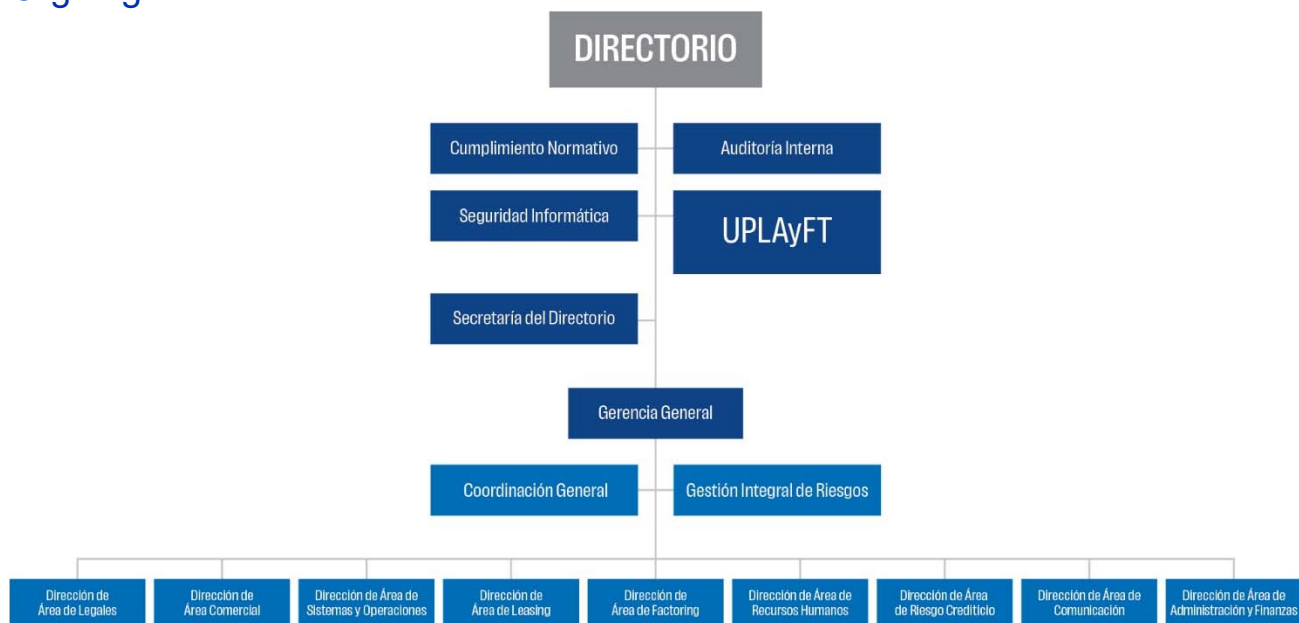
En la reunión de Directorio del 8 de septiembre, mediante Acta de Directorio N° 1.213, se designó al Cdor. Eduardo Daniel Prina en el cargo de Gerente General del Banco en reemplazo de Gabriel Vienni.

Posteriormente, en la Asamblea Unánime Ordinaria de Accionistas del 16 de septiembre del 2022, mediante Acta N° 77, se designó como Director Titular y Presidente de la Entidad al Lic. Mariano de Miguel para los Ejercicios Sociales correspondientes a 2022/2023.

El 12 de octubre de 2022, mediante Acta de Directorio N° 1.217, se aceptó la renuncia de la Lic. Raquel Cecilia Kismer al cargo de Directora Titular y Vicepresidenta y, luego, mediante Acta de Directorio N° 1.219 correspondiente a la reunión del 27 de octubre de 2022, se designó a la Dra. Carla Betina Pitiot como Vicepresidenta de la Sociedad.

En consecuencia, el Directorio quedó conformado por el Lic. Mariano de Miguel (Presidente), la Dra. Carla Betina Pitiot (Vicepresidenta), el Lic. Nicolás José Scioli, el Dr. Carlos Ramón Brown, el Lic. Julián Maggio y la Dra. Maria de los Angeles Sacnun.

Organigrama



Órganos de fiscalización

De acuerdo con lo previsto en el Estatuto, la fiscalización de BICE es ejercida por una Comisión Fiscalizadora compuesta por tres Síndicos Titulares y tres Suplentes, propuestos por la Sindicatura General de la Nación de acuerdo con el artículo 114 de la Ley N° 24.156.

La Comisión Fiscalizadora está integrada por las siguientes personas:

- Síndicos Titulares: Graciela M. Gonzalez Escot, Walter A. Pardi y Adrián M. Rois.
- Síndicos Suplentes: Norma M. Vicente Soutullo, Vivian Stenghele y Javier Rodrigo Siñeriz.

Gobierno societario

BICE se encuentra liderado por un Directorio profesional que promueve la observancia de los más altos estándares de ética e integridad en función del mejor interés de la compañía y siempre en cumplimiento con las normas dictadas a tal fin por el Banco Central de la República Argentina, la Comisión Nacional de Valores, la Inspección General de Justicia y demás organismos de control.

El Directorio se encuentra abocado a diferentes acciones de difusión del Gobierno Societario con el fin de generar una cultura ética de trabajo y establecer la visión, misión y principios de la sociedad de modo constante. A tal fin, el Órgano de Administración promueve los valores corporativos mediante un

componente educacional que insta en todas las áreas, de modo constante, logrando así una mejor aplicación de las prácticas de gobernanza, reforzando siempre la integridad y ética.

Asimismo, el Directorio se encarga de sentar las bases necesarias para asegurar el éxito de la sociedad, fomentando las finanzas sostenibles: inversiones y políticas socialmente responsables.

De igual modo trabaja por la inclusión financiera, en sintonía con políticas de género impulsadas por el Estado Nacional.

Fundación BICE

El Directorio, en su reunión del 17 de junio de 2021 resolvió, mediante Acta N° 1171, aprobar la constitución de la Fundación BICE; designar el primer Consejo de Administración con el cargo de Presidente, al Señor José Ignacio de Mendiguren; Vicepresidenta, a la Señora Raquel Cecilia Kismer; Secretario, al Señor Carlos Ramón Brown; Tesorera, a la Señora Carla Betina Pitiot; y Vocal Titular, al Señor Julián Maggio por el término de dos años; y aprobar el patrimonio inicial de la Fundación, mediante el aporte inicial del Banco BICE de pesos quinientos mil (\$ 500.000); y las promesas de donación, en carácter de aportes para el primer trienio de existencia de la Fundación, de acuerdo con el siguiente detalle: 1er. Año: \$ 10.000.000; 2do. Año: \$ 12.000.000; 3er. Año: \$ 13.000.000. El 17 de marzo de 2022 la Fundación BICE fue inscripta ante la Inspección General de Justicia (IGJ), mediante Resolución N° 190.

La Fundación tiene por objeto, siempre sin fines de lucro y mediante profesionales con título habilitante cuando corresponda: a) Acercar al sistema financiero a las empresas y actores económicos de todos los sectores y regiones del país; b) Contribuir a la generación de finanzas inclusivas y sostenibilidad que impulsen el desarrollo económico y social inclusivo; c) Promover una mayor inclusión financiera teniendo en cuenta las desigualdades estructurales existentes en el acceso al servicio financiero; d) Fomentar la igualdad y diversidad de género, especialmente en materia financiera y económica; e) Promover la formación de personas que ocupen cargos directivos de pymes o sean emprendedoras, a fin de que puedan desarrollar sus emprendimientos, contribuyendo a la formación de empleo e integración social; f) Propender al desarrollo de las economías regionales, fomentando el desarrollo y la formación de unidades productivas locales; g) Impulsar la diversificación de exportaciones, en particular de pymes y micro empresas emprendedoras por su contribución al empleo y al valor agregado; h) Fomentar el debate y la investigación respecto a los cambios en las condiciones de trabajo que imponen los nuevos contextos económicos y sociales; i) Favorecer el desarrollo de emprendimientos y empresas social y ambientalmente sostenibles; j) Promover el desarrollo de los productos argentinos y de alianzas con actores locales e internacionales; k) Motivar la articulación colaborativa de empresas argentinas; y l) Mejorar la calidad de vida de las comunidades con las que la Fundación interactúe.

El 7 de diciembre de 2022, mediante Acta N° 1 del Consejo de Administración, se aceptó la renuncia del Dr. José Ignacio de Mendiguren y de la Lic. Raquel Cecilia Kismer, a los cargos de Presidente y Vicepresidenta, respectivamente. Asimismo, se designó a la Dra. Maria de los Angeles Sacnun como Secretaria de la Fundación.

Con fecha 23 de febrero de 2023, el Directorio, mediante Acta N° 1227, designó al Licenciado en Administración Nicolás José Scioli como Vocal del Consejo de Administración de la Fundación BICE.

En consecuencia, el Consejo de Administración de la Fundación BICE quedó conformado por el Dr. Carlos Ramón Brown (Presidente), la Dra. Carla Betina Pitiot (Vicepresidenta), la Dra. Maria de los Angeles Sacnun (Secretaria), el Lic. Julián Maggio (Tesorero) y el Lic. Nicolás Scioli (Vocal).

Lavado de dinero

Durante el año 2022, el banco se enfocó en la puesta a punto de sus sistemas de informáticos en materia de prevención del lavado de activos. Así también, se centraron los trabajos en vistas de las actualizaciones normativas surgidas por los entes reguladores y el cumplimiento de la actualización de los legajos de clientes como solicita la norma pertinente en la materia. En el marco de las revisiones del Revisor Externo Independiente, se ha mantenido altos niveles de eficacia en la materia cumpliendo con las exigencias regulatorias y trabajando en post a la implementación de la mejora de las recomendaciones emanadas durante el 2021. Asimismo, el Banco Central de la República Argentina (BCRA) llevó adelante una Inspección con enfoque CAMELBIG en materia de Prevención Lavado de Activos y Financiamiento al Terrorismo.

Cumplimiento normativo

El Directorio en su reunión de fecha 8 de julio de 2020 dispuso la creación del Área de Cumplimiento Normativo bajo su dependencia, a propuesta elevada por la Gerencia General. De esta forma se creó el Área de Cumplimiento Normativo y se adecuaron las Misiones y Funciones alineadas a las mejores prácticas y principios en la materia: independencia, acceso a la información, detectar posibles violaciones a las políticas de cumplimiento e integridad, y acceso al Directorio libremente para expresar los hallazgos detectados.

Asimismo, por disposición del Comité de Integridad, Control y Prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, se dispuso a encaminar un amplio proceso de revisión de la normativa interna en materia de integridad y, en particular, en lo que atañe a las políticas de integridad, revisión que se encuentra en proceso.

Gestión y desarrollo de las personas

Al cierre del mes de diciembre de 2022, BICE tenía una dotación de 449 personas, que implica una reducción del 2,6% con relación al 2021 cuando la nómina alcanzaba las 461 personas.

El equipo de BICE tiene una edad promedio de 43 años: el 65% tiene entre 30 y 50 años. La antigüedad promedio es de 10 años; el 57% hombres y 43% mujeres. El 66% es profesional o está estudiando. Además, cuenta con un 4% de la dotación con discapacidad.

La estructura organizacional se encuentra consolidada en un 8% de posiciones gerenciales, un 18% de mandos medios y un 74% de analistas y personal operativo.

PEOPLE ANALYTICS. Se continuó trabajando en reportes con Perspectiva de Género, de prevención COVID y de Rotación de Personal. Asimismo, se construyeron nuevos informes para dar soporte a la modalidad de trabajo híbrido otorgando reportes de presencialidad y trabajo remoto de los colaboradores, como así también a Capacitación y a Desarrollo.

DIGITALIZACIÓN. Durante el 2022, se puso en marcha la fase 2 de la implementación de “BICENTE”, el Asistente Virtual de RR.HH. Gracias al trabajo de todo el equipo, en esta etapa se logró sumar más funcionalidades, como respuestas personalizadas y comunicaciones push.

Por otro lado, en el último trimestre se lanzó la Ticketera de Recursos Humanos. Otra herramienta tecnológica que nos permite ordenar, priorizar y continuar mejorando el servicio al cliente interno.

CAPACITACIÓN. Con el fin de contribuir al logro de las metas institucionales se implementó un plan con prioridades de formación, que apunta a dotar de herramientas, metodologías, conocimientos y habilidades a las personas, con el fin de contribuir a su desarrollo de carrera, cumplir los objetivos definidos y desempeñarse con éxito en su rol.

Se continuó con el espacio “Aprendé en línea” de manera 100% remota, un programa de capacitaciones libres y a distancia que permite mantenerse actualizados en distintas temáticas.

Se brindaron 17 capacitaciones en materia de Géneros, Diversidad e Inclusión. Para diciembre 2022, el 96% de la nómina recibió la capacitación obligatoria que facilita el INAP: Ley Micaela - Capacitación en género y violencia contra las mujeres.

Se continuó facilitando el Programa de Formadores Internos a través de la Academia BICE. Una experiencia que busca consolidar una comunidad interna de personas que sean fuente de conocimiento y formadores de otros/as, estimulando un entorno de aprendizaje y una cultura basada en la curiosidad, la innovación y la mejora continua.

Asimismo, se llevó adelante la Comunidad de Líderes 2022, que desarrolló un programa integral de formación para los roles de mandos medios, gerentes y alta gerencia para alcanzar el modelo de liderazgo deseado para la organización, que acompañe a la eficiencia en la obtención de resultados de negocio.

SALUD. Se conformaron las brigadas para evacuación y de primeros auxilios, en caso de emergencia en el edificio y se realizó un Simulacro. Asimismo, se certificó como edificio cardio seguro y se capacitó al personal en RCP y el uso del desfibrilador.

Responsabilidad social

En línea con la Estrategia de Inversión Social BICE y el aporte al logro de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) y la Agenda 2030 de Naciones Unidas, se desarrollaron diversas acciones vinculadas a los ejes prioritarios: desarrollo laboral para la inclusión, educación financiera, apoyo comunitario y género y diversidad.

CAMPAÑAS E INICIATIVAS. Entre las iniciativas realizadas, se destaca la articulación con Fundación Mediapila, con el objetivo de promover la inclusión laboral de mujeres jóvenes en situación de vulnerabilidad a través de capacitación en tecnología.

Además, se impulsó el equipamiento de diversas organizaciones de la sociedad civil mediante la donación de mobiliario, computadoras y equipos tecnológicos. Se destacan las campañas de donación en el marco del Día de las Infancias, el Prode solidario y la de donación de ropa deportiva.

EDUCACIÓN FINANCIERA. En 2022 se rediseñó “Comunidad BICE”, la plataforma de educación financiera y servicios no financieros para pymes. Es una herramienta gratuita y de libre acceso, diseñada para potenciar las capacidades de las personas usuarias, facilitar el acceso al crédito y hacer crecer a las empresas.

GÉNERO Y DIVERSIDAD. En materia de género y diversidad se continuó impulsando la sensibilización, concientización y capacitación continua, junto a iniciativas para promover la equidad tanto a nivel interno como externo.

Entre los proyectos desarrollados se destacan el trabajo de concientización sobre violencias de género, el desarrollo de un indicador automático de “empresa mujer” en los sistemas del banco y la elaboración de la Estrategia de Género BICE. Además, en el marco del Protocolo de Finanzas Sostenibles, BICE lideró el trabajo vinculado a taxonomía para, entre otros objetivos, alcanzar una definición consensuada de empresa mujer en el sistema financiero argentino.

En cuanto a la relación con las pymes, se promovió la educación financiera para el empoderamiento de las mujeres empresarias y la promoción y difusión de casos de éxito de empresas lideradas por mujeres financiadas por BICE. Además, se realizó un encuentro con mujeres empresarias en el cual se destacó el intercambio de experiencias, los testimonios y la generación de redes de trabajo.

REPORTE ANUAL DE SOSTENIBILIDAD. Se elaboró y publicó el cuarto Reporte de Sostenibilidad BICE, realizado de acuerdo con los estándares de Global Reporting Initiative (GRI), que refleja los resultados económicos y financieros del periodo 2021 junto a los impactos económicos, ambientales y sociales del banco. Además, el reporte comunica la contribución de BICE para el logro de los ODS, desde su rol de banco de desarrollo, y destaca los principales proyectos desarrollados.

Saras

El desarrollo es indisoluble del concepto de sostenibilidad. En ese sentido, BICE además de promover el desarrollo económico aborda los diversos impactos socioambientales que su actividad -a través de su cartera de crédito- pudiera generar.

Desde hace cinco años, BICE cuenta con un sistema de análisis de riesgos ambientales y sociales (SARAS) que abarca toda la cartera de primer piso, siendo el primer banco público del país en implementarlo. El mismo fue desarrollado dentro de la institución y con recursos propios, pero teniendo en cuenta las mejores prácticas del sistema financiero en esta materia, siempre desde una mirada local.

Esto dio como resultado que los organismos de crédito internacionales le otorguen las máximas calificaciones y que en mayo de este año haya sido reconocido por ALIDE (Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo) en la categoría Gestión, Modernización y Tecnología de los premios que otorga cada año la entidad, con el fin de destacar las mejores prácticas de las instituciones miembros y promover la difusión y el intercambio de iniciativas innovadoras y sostenibles de la región.

Dentro de los objetivos perseguidos al implementar este sistema, se pueden citar los siguientes:

- Incorporar criterios ambientales y sociales (A&S) para el análisis de riesgos e impactos en el proceso crediticio.
- Identificar, evaluar y gestionar responsablemente los aspectos ambientales y sociales de todas las operaciones de primer piso, para evitar, minimizar, mitigar y/o compensar los riesgos e impactos de los proyectos a financiar.
- Proteger y mejorar la imagen y reputación de la organización, asegurando la transparencia, credibilidad y licencia social para operar.
- Generar una cartera de clientes alineada a la responsabilidad ambiental y social del banco en la gestión de sus actividades.
- Atraer nuevos negocios que contribuyan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas y de la Agenda 2030.
- Difundir las buenas prácticas y la conciencia ambiental y social entre la clientela del banco, con el fin de contribuir a un desarrollo sostenible de la sociedad.

Contar con una cartera analizada bajo parámetros socioambientales permitió: reducir los riesgos por pasivos ambientales en las garantías, incumplimientos en el repago por multas o clausuras y de reputación; agilizar los tiempos de evaluación por parte de la banca multilateral, bilateral o fondos internacionales que invierten en finanzas sostenibles cuando interactúan con el banco; contar con indicadores A&S estándar para las operaciones realizadas (como por ej. empleo a generar, mujeres empleadas y en puestos de decisión, o consumo de energía por unidad de producción), dato de vital importancia al momento de diseñar líneas con destinos específico; tener la posibilidad de emitir el primer bono sostenible de Sudamérica y convertirse en un referente dentro del sistema financiero local en materia de sostenibilidad.

Si bien el beneficiario directo de la implementación del SARAS es BICE, el contar con este sistema también ha generado un efecto derrame hacia la clientela del banco, ya que no sólo se analizan los riesgos asociados al financiamiento solicitado, sino que se ofrece acompañamiento y asistencia técnica para mejorar su desempeño en materia ambiental y social. Además, el sistema financiero local también se benefició de manera indirecta ya que el hecho de que BICE cuente con un SARAS ha impulsado a otros bancos públicos a capacitarse en la materia y a empezar a desarrollar sus propios sistemas de gestión de riesgos A&S.

Durante el 2022, se han desembolsado \$ 30.721.836.942 en créditos que cuentan con análisis de riesgo A&S.

Calidad

En el mes de marzo de 2022, se recibió la auditoría de IRAM, correspondiente a la segunda auditoría de mantenimiento del ciclo 2020-2023 del Sistema de Gestión de Calidad certificado según la Norma ISO 9001:2015. El alcance de dicha certificación es: Diseño, análisis, aprobación, instrumentación y desembolso de las operaciones crediticias; planificación, constitución y administración de negocios fiduciarios de infraestructura; constitución y administración de operaciones de depósitos e inversiones.

El resultado fue positivo, manteniendo con éxito la certificación. Además, ha sido destacado por la auditora en los siguientes aspectos:

7.2. Competencia. Se destaca como fortaleza el aprovechamiento de la aplicación Mi desarrollo, que contribuye a articular los objetivos, las actividades de capacitación y las evaluaciones de desempeño, de forma autoadministrada y con criterios unificados formalizados en la misma plataforma.

8.4. Control de productos, procesos y servicios provistos externamente. La comunicación de la evaluación de proveedores, los criterios y dimensiones que conforman la encuesta y la sistematización de resultados resultan una fortaleza para la toma de decisiones basados en datos referido a la gestión del aprovisionamiento externo.

10.3. Mejora continua. Resulta una fortaleza de la organización la gestión de los procesos y la mejora continua, no solo porque existe una estructura organizacional destinada a tal fin, sino por la dinámica en su forma de trabajo, que contribuye a la sustentabilidad y transversalidad del sistema de gestión. Evidencia de esto es la inclusión de la capacitación en sistemas de gestión como obligatoria para los empleados, la gestión de proyectos o requerimientos de mejora, entre otros y la planificación e implementación del programa de evaluaciones internas. Lo mencionado es apoyado por decisiones estratégicas que contribuyen con asignación de recursos a tal fin.

De esta manera, BICE continúa el camino iniciado en 2013 para promover la mejora de sus procesos y brindar servicios de calidad para la satisfacción de los clientes. Dicha visión prima en el equipo de Procesos y Mejora Continua donde se pudo dar atención y gestión a 38 mejoras en los procesos durante el año.

Sistemas

Proyectos e iniciativas durante 2022

TRANSFORMACIÓN DIGITAL. Durante 2022, los esfuerzos estuvieron orientados al desarrollo de los proyectos estratégicos de BICE, con foco en la transformación digital del banco, para proveer mejores servicios a nuestros clientes y lograr eficiencias internas.

En este contexto se realizaron avances importantes en la implantación del Gestor Documental, en el circuito comercial en el CRM y en la expansión del canal BICE Digital para los clientes del banco.

El “Gestor Documental” se implementó a finales de diciembre 2021 y comenzó su uso en forma masiva a partir de enero 2022, incorporando la documentación digitalizada correspondiente a:

- Legajos de clientes
- Legajos de colaboradores de BICE

Entre los principales logros del año se pueden mencionar:

- Se creó el área de Gestión Documental, encargada de centralizar la tarea de la digitalización y administración en general de los documentos del banco. Esta área tuvo además el rol de “Dueño de Producto” en el proyecto.
- Se recuperaron todos los documentos digitalizados que estaban almacenados en Addoc (ex Adea), proveedor con el que se había concluido la relación contractual. Todos esos documentos fueron incorporados al Gestor Documental, brindando nuevas y mejores funciones para los usuarios, relacionadas con la búsqueda y gestión de los documentos, y logrando ahorros para el banco.

- Desarrollo del módulo de gestión documental de RRHH. Se desarrollaron los flujos de manejo de documentos y búsquedas sobre el legajo del empleado. Este módulo reemplaza el servicio brindaba Addoc (ex Adea) para la gestión de los documentos relacionados con los empleados.

El “proyecto CRM” incluyó este año la última etapa de Empresa Mujer (MQL) para luego comenzar el desafío de automatizar el proceso de créditos.

Durante la primera parte del año se realizaron en forma paralela varias tareas con vistas a la automatización del circuito comercial. A partir de julio comenzó la actividad de desarrollo propiamente dicha y los esfuerzos de esta etapa se focalizaron en la gestión de prospectos para automatizar tareas manuales y en la unificación de la información de clientes, para que pueda ser visualizada rápidamente por cualquier persona del banco con las autorizaciones correspondientes.

De esta manera toda persona de BICE que mantenga un contacto comercial con una empresa, sea ésta un prospecto o un cliente, registra la interacción en el CRM y toda la información queda disponible para cualquier otro usuario autorizado del banco

El canal “BICE Digital”, que es una evolución del anterior COMEX Digital, tuvo como objetivo del año expandir su uso para cualquier cliente de BICE, independientemente del producto o servicio que éste utilice.

Durante la primera mitad del año se realizaron adecuaciones técnicas, gestiones para la presentación del proyecto y los primeros diseños para los desarrollos que se realizarían a continuación.

Con el fin de dotar de mayor disponibilidad a los sistemas y canales del banco, se llevó a cabo el proyecto “Espejado de Datos”, que consiste en dotar al banco de la replicación en tiempo real de los datos procesados en el data center principal sobre el data center secundario.

Esto permite al banco mantener toda la información sincronizada en los dos sitios de procesamiento, de manera que en caso de una contingencia en el data center principal se pueda recuperar la operatoria en forma rápida y sin pérdida de transacciones.

ADQUISICIÓN Y ENTREGA DE LAPTOPS. Durante 2022, se concluyó este proyecto que consistió en la adquisición de 253 equipos portátiles, lo que permitió reemplazar todas las PCs de escritorio y dotar a todos los colaboradores de BICE de la capacidad de movilidad para realizar su trabajo, habilitando el esquema de presencialidad híbrido.

GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES. Concluyó el proceso de adquisición y comenzó la implementación del Portal de Proveedores, que permitirá a BICE automatizar la gestión de compras y contrataciones en todas sus modalidades, haciendo que el proceso sea más eficiente para el banco y para los proveedores.

OTRAS INICIATIVAS. Respecto de otras iniciativas que se llevaron a cabo durante el año:

- Portal WEB de autogestión de DataWareHouse. Se desarrolló internamente un sistema WEB, que permite manejar los procesos que son requeridos por el usuario clave de planeamiento permitiéndoles ejecutarlos de acuerdo con las fechas y parámetros especificados.
- Comunidad BICE y nuevo sitio Web Institucional.

- BICE 30 años - Cambio de imagen institucional: Se llevó adelante las adaptaciones en las pantallas de todos los sistemas con acceso externo e interno, con sus respectivos reportes y comprobantes a la nueva imagen institucional.
- Chatbot Institucional.
- Finanzas y Tesorería - Estabilización del sistema SGM.
- MEP Web. Implementación de una nueva plataforma para gestión de transferencias MEP, consulta de saldo de cuentas y posición con el BCRA mediante servicios web on-line.

Seguridad informática

GESTIÓN DE LAS VULNERABILIDADES. Nos hemos enfocado en analizar los cambios en la web institucional, así como en la nueva plataforma de BICE Digital, reduciendo las vulnerabilidades con el fin de lograr mayor privacidad de datos y que los mismos viajen cifrados permitiendo a nuestros clientes acceder y transaccionar sin inconvenientes.

CONCIENTIZACIÓN. Se realizó una nueva campaña anual de concientización a nivel organizacional, la cual tuvo por objeto evaluar el nivel de concientización y comportamiento de los colaboradores ante un posible incidente de phishing, en lo referido al robo de credenciales.

ACTUALIZACIÓN DEL FIREWALL. Las áreas de Seguridad Informática y Tecnología llevaron a cabo la migración de versión del firewall, ubicado en el edificio central.

Se realizaron cambios de equipos físicos sustituyendo dos dispositivos por equipos de mayor potencia para darle mayor nivel de seguridad a todos los colaboradores y mejorar la protección de la red frente al tráfico malicioso.

Auditoría

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD. Con fecha 12 de abril del 2022, la Auditoría Interna de BICE atravesó exitosamente la revisión para el mantenimiento del Certificado de Calidad del Referencial N° 13 bajo Normas IRAM 9001:2015 de todos sus procesos, dando cumplimiento al compromiso realizado por el Directorio de implementar los requisitos de gestión de calidad.

IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIÓN INFORMÁTICA. Continuamos utilizando la solución informática MAWIDA que permite realizar todas las tareas, generando informes estandarizados y contribuyendo a reducir el uso de papel, dado que el proceso de Auditoría Interna hoy es 100% digital realizando además un seguimiento de observaciones de manera online entre auditor y auditado, generando un fluido intercambio de información y reduciendo los tiempos de ejecución, contando además con la trazabilidad de todo el proceso, tanto para el banco como para BICE Fideicomisos.

Comunicación y marketing

En 2022 la comunicación del banco estuvo enmarcada en el 30 aniversario de la institución y en acompañar el objetivo de la gestión de potenciar el apoyo financiero a las pymes y los proyectos que cambian la matriz productiva del país. En ese marco, se tomó la decisión de reafirmar la identidad institucional y decidimos sumar a BICE las palabras que mejor lo representan: Banco Argentino de Desarrollo BICE.

Este mensaje que se suma en la comunicación al nombre del banco se replicó en todas las piezas de difusión. El propósito fue evidenciar y explicitar el rol del banco en la promoción del desarrollo y la actividad productiva. También, para acercar el banco a la gente y ponerlo en la escena pública, logrando no sólo que se identifique con su nombre, sino también para explicitar su función.

La nueva identidad institucional fue presentada durante un evento que reunió a todo el equipo del banco en el Centro Cultural Kirchner el 2 de agosto, día que se conmemoró el 30 aniversario. El encuentro coincidió con la despedida de José Ignacio de Mendiguren como titular de la entidad.

Durante el año, BICE difundió en los medios de comunicación nacionales, provinciales y locales las actividades institucionales y novedades vinculadas al negocio. Las menciones de prensa en 2022 tuvieron un aumento cercano al 10% en relación con el último año. Otro aspecto destacado fue la profundización de la presencia en redes sociales, donde todas las plataformas de BICE mostraron un incremento en comparación con el año anterior.

Por otra parte, y con el objetivo de mostrar el financiamiento de la entidad en ejemplos concretos, el banco continuó compartiendo “casos de éxito” de empresas asistidas a través de videos y notas.

COMUNICACIÓN INTERNA. Durante 2022, la información proporcionada a través de intranet, newsletter y WhatsApp se centró, entre otras, en el cambio de identidad del Banco Argentino de Desarrollo, el 30° aniversario, los proyectos e iniciativas de los distintos equipos del banco y la participación del Directorio y personal en eventos internos y externos.

A través de la encuesta de Comunicación Interna 2022 -respondida por el 57,6% de la nómina- se desprende que más de 8 de cada 10 personas manifiesta estar conforme con la Intranet como canal de comunicación interna, y que la mayoría (79%) califica positivamente las Comunicaciones Internas del BICE.

Relaciones internacionales

TERCER ENCUENTRO DE ECONOMISTAS JEFES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE. La Tercera Reunión de Economistas Jefes de ALC, organizada por ALIDE, BICE y Banco de la Provincia de Buenos Aires, se realizó el 21 y 22 de septiembre y contó con la participación de representantes de 14 países y organismos financieros multilaterales como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial, el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y FONPLATA.

El documento con las conclusiones y propuestas firmadas durante el encuentro será presentado en la próxima Cumbre de Finanzas en Común (FiCS), que se celebrará los días 19 y 20 de octubre en Abiyán, Costa de Marfil. En este sentido, subraya el compromiso con las finanzas sostenibles para el

cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y el Acuerdo de París.

EVENTO DE LA COMISIÓN DE GÉNERO DEL PROTOCOLO DE FINANZAS SOSTENIBLES. En el marco de las acciones de la Comisión de Género del Protocolo de Finanzas Sostenibles se realizó el evento para presentar el trabajo del Eje Taxonomía, grupo liderado por BICE y la Guía de Recomendaciones sobre Perspectiva de Género en el Sistema Financiero. El evento contó con la participación y organización de BID y BID Invest, los bancos miembros del Protocolo de Finanzas Sostenibles y organizaciones que trabajan por la equidad de género y la inclusión financiera.

COP27. En noviembre de 2022, el banco participó de la COP27 en la co-organización junto al BID de tres paneles:

- a. Instrumentos financieros de la banca de desarrollo para la mitigación y adaptación al cambio climático, con la participación de Paola Cleri (BICE), Elvin Afandi (ICD, Arabia Saudita), Alice Usanase (AFC, Nigeria), Gan Gan Dirgantara (PTSMI, Indonesia).
- b. Biodiversidad y género, con la participación de Ayse Nazlıca (TSKB, Turquía), Fábio Maeda, (Banco da Amazonia, Brasil) y Fabiana Menna (Fundación Gran Chaco, Argentina).
- c. Desafíos y oportunidades para el financiamiento de la eficiencia energética en América Latina y el Caribe, con la participación de Daniel Fonseca (BID), Paola Cleri (BICE), María José Naranjo (Bancoldex), Jorge Arbache (CAF).

PREMIO ALIDE. En la 52ª asamblea General de Bancos de Desarrollo de ALIDE realizada en mayo de 2022, BICE fue reconocido por el Sistema de Administración de Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS), en la categoría “Gestión y modernización”.

Perspectivas 2023

Tras un 2022 con grandes desafíos y también con importantes logros en términos de actividad económica e industrial, el 2023 será clave para potenciar el insumo que pone en marcha el engranaje productivo: el financiamiento. En ese contexto y como herramienta de la política pública implementada por el Gobierno, BICE continuará acompañando a las pymes y a los proyectos que cambien la matriz productiva del país a favor de un mayor desarrollo.

Gracias a la labor realizada y por la articulación constante con los sectores público y privado, el banco logró en 2022 un crecimiento a nivel general y en la mayoría de sus programas de crédito estratégicos. Sin duda, buscará replicar este camino en 2023 en una tarea coordinada con la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo y el Ministerio de Economía.

También promoverá el diseño y aplicación de líneas especiales como la destinada a fomentar el financiamiento de empresas dirigidas por mujeres y la de proyectos de eficiencia energética y energías renovables. Y, a través del leasing, con alternativas para la compra de vehículos usados para fines productivos y la adquisición de plantas radicadas en parques industriales.

Asimismo, con las herramientas de comercio exterior se profundizará la promoción de las exportaciones y el vínculo con nuestros principales socios comerciales. Además, de promover productos con cada vez mayor valor agregado argentino al mundo.

Como banco de desarrollo y mediante la administración fiduciaria, BICE seguirá apoyando la concreción de grandes obras de infraestructura nacional. En ese sentido, el 2023 contará con un capítulo destacado para el futuro del país con la puesta en marcha del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner (GPNK) a través del FONDESGAS (Fondo de desarrollo Gasífero Argentino).

En 2023 la entidad continuará, al mismo tiempo, acercándose cada vez más a empresas en todo el país, a través de visitas y recorridos por todas las provincias, con el objetivo de poner a disposición las herramientas crediticias, pero también con el propósito de capacitar, asesorar y asistir a las pymes para ampliar el acceso al financiamiento.

BICE da inicio al 2023 con la convicción de seguir promoviendo el desarrollo nacional. Como se hizo desde el inicio de la actual gestión en 2020, en forma eficiente, transparente y asegurando la sustentabilidad financiera.

AGRADECIMIENTOS

El Directorio agradece a todas las personas que integran el banco, a la Comisión Fiscalizadora y a los Auditores por el desempeño alcanzado durante el ejercicio. Destaca la confianza y el apoyo recibido durante el año de parte de sus clientes, entidades financieras, sociedades de garantías recíprocas y organismos públicos.